

افتتاحية ديوان القراءات الدبلوماسية (15)



مرحباً بكم في ديوان القراءات الدبلوماسية الخامسة عشر، الذي يضم ثلاثة مقالات متنوعة، يمكن تصنيفها مجازاً بأنها تُعنى بالدبلوماسية كجهاز إداري وظيفي، والثانية الدبلوماسية كمؤسسة دولية وسط سياق دولي متغير، والثالثة الدبلوماسية كحالة علاقات ثنائية لها أبعاد إقليمية وعابرة للأقاليم. ودون عرض تفاصيل المقالات الثلاثة، حيث تراجع لنا الباحثة إنجي حسام كتاب حول الدبلوماسية والعولمة ويشاركنا الزميل الملحق مروان سعد قراءة حول الإصلاح الدبلوماسي والابتكار، وأخيراً للباحثة زينب مصطفى رويحه الرسالة التي نالت بها رسالة الماجستير حول العلاقات الفرنسية الإيطالية وأفريقيا.

“

ألا وهو وزارات الخارجية، أن يتكيف مع تلك الظروف المتغيرة سواء بالتحديث الفني التكنولوجي أو بتطوير الدور الذي تضطلع به في إدارة الشؤون الخارجية، بما يدفعها للقيام بدور المنسق وليس بالضرورة المنفذ في القضايا المتشابكة المطروحة على جدول الأعمال الدولي. ومن هنا أهمية ”دليل الجريف للإصلاح والابتكار الدبلوماسي“ الذي يتناول تركيزاً لبعض من أهم تحديات الإصلاح والتطوير الذي بدأته بعض الأجهزة الدبلوماسية، وعلى الباقي أن تلحق به قبل أن يفوتها القطار.

وأخيراً، يأتي المقال الثالث ليكون بمثابة دراسة حالة إقليمية، تظهر فيها كيفية إدارة التباين في المصالح، وأنماط التنافس والتعاون، التي تعكس أيضاً مدى فاعلية الأجهزة الدبلوماسية الوطنية في الإدارة والتأثير بما يخدم المصالح الوطنية جنباً إلى جنب مع تعزيز الوضعية الدولية.

وفي انتظار المزيد من العروض للكتب القيمة نتلقاها على البريد الإلكتروني للمحرر
Amr.Aljowaily@gmail.com

وهذا الترتيب هنا للتسلسل المنطقي، فكما عرضنا من قبل في الديوان، فقد تغيرت طبيعة العلاقات الدولية المحيطة بالدبلوماسية حيث أدت التكنولوجيات المتعاقبة المختلفة إلى أنشطة جديدة عابرة للحدود نتج عنها ظهور قضايا جديدة على جدول الأعمال الدولي اختلف معها وزن وتأثير الفاعلين الدوليين من دول وغيرها. ربما يوجز كل ذلك في مفهوم العولمة، ومن هنا أهمية كتاب السفير السلوفيني Jazbec Milan الذي يتناول قضايا متعددة تتعلق بالعمل الدبلوماسي في ظل العولمة، خاصة من منظور بلاده التي اندمجت في الاتحاد الأوروبي، فعاصرت تلك التحولات إقليمياً وعالمياً. ومن هنا، يمكن النظر إلى الكتاب بأنه يوضح دور الدبلوماسية كمؤسسة، ليس بالمعنى الهيكلي الإداري، لكن كظاهرة وظيفية تساعد في إدارة العلاقات الدولية، على نحو ما قدمها البروفيسور ”هيدل بول“ في كتابه المرجعي عن ”المجتمع الدولي“ الذي يُعد ركيزة للمدرسة الإنجليزية للعلاقات الدولية.

ومع هذا التغير الذي حدث في البيئة الدولية المحيطة، والأخذ في التطور تبعاً، يكون على الجهاز المعنى بإدارة العلاقات الدبلوماسية،



الإصلاح الدبلوماسي والابتكار

المطر يغرقون في كل قطرة». فيبرز الكتاب نشاط الدبلوماسية وإلى أى مدى تثبت الأساليب المستخدمة أنها تصب في صالح هدفها الأساسي، ألا وهو حل المشكلات الدولية أو تخفيفها. وقد أضرت الصورة النمطية للمبعوث الذى يعيش حياة فارهة بصورة الدبلوماسية، مما أثر على الموارد التى تبذلها الدول على النشاط، بالإضافة الى اعتياد الدبلوماسية على إخفاقات تاريخية كالحروب والأزمات منذ التوقيع على ميثاق الأمم المتحدة، والتحديات المعاصرة لمفاهيم أساسها المتمثلة في السيادة، واحترام قواعد السلوك، ودور مجلس الأمن، والمعاني المتطورة الجديدة لمثل هذه المفاهيم المتعلقة بالحلفاء والحرب. لقد انتهت الحرب الباردة منذ فترة طويلة، ولكن العالم متعدد الأقطاب لم يصف بعد نظاماً جديداً للمساعى الدبلوماسية.

كان على الدبلوماسية ثانياً إعادة بناء الهياكل المُنظمة، والتعامل مع تراجع العولمة وتفتت السلطة وصعود الشعبوية، المصاحب لزيادة تسييس الدبلوماسيين، فعلى غرار جائزة نوبل للسلام التى سلطت الضوء على قيمة صنع السلام، وهى تُمنح «لأفضل عمل للإخاء بين الأمم، وإلغاء أو تقليص عدد الجيوش الدائمة، ولعقد مؤتمرات السلام وتعزيزها»، واعترفت بحق الذين تناولوا القضايا الخلافية التى تتناولها الدبلوماسية وساهموا في إرساء السلام أو الحفاظ عليه بين الدول، فيجب الحصول على جائزة نوبل إضافية للدبلوماسية من شأنه

وتتأثر الدبلوماسية سلباً بسبب عدم تنسيق المنظومات الدولية فيما بينها للموضوعات، وعدم وجود شراكات مستدامة بين مؤسسات الأعمال الدولية، وبين الدول وغير الدول، وعدم تحديث ميثاق الأمم المتحدة، وعدم ملاءمتها للنسق الحالى للقوى والتكنولوجيا. بل، وتراجع الدبلوماسية بعودة نشوب الحروب، فضلاً عن تقادم العديد من المفاهيم والمعاهدات التى استندت الى مرحلة تكنولوجية محددة تخطيناها.

مع ذلك تُعد الفترة الحالية خصبة لإصلاح الدبلوماسية والابتكار فيها لأنها لم تغط العديد من المستجدات كالإنترنت، والمناخ، والصحة العامة، والعلوم، بالإضافة الى سعى القادة لإصلاح الدبلوماسية، مثل الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو جوتيريس فى انتقاده لضيق افق صنع القرار العالمى وعدم الاخذ فى الاعتبار التدايعات على المدى الطويل، ويجب اصلاح بعض القضايا وهى إعادة توجيه الدبلوماسية لتحقيق إنجازات متكاملة، والتواصل مع الفاعلين من غير الدول، وإعادة توزيع الأدوار فى نسق متعدد الأقطاب، وتوجيه الدبلوماسية للنفع المشترك والاحترام المتبادل بدلاً من الضغط والاكراه، كما يبرز الابتكار كتحدي للدبلوماسية لأنه تغيير؛ كالذكاء الاصطناعى.

يبين الكتاب أولاً حالة الدبلوماسية، عارضاً للانتقاد التى تعرضت وتعرض لها سارداً المقولة المنسوبة لشارل ديغول: «الدبلوماسيون مفيدون فقط فى الطقس المعتدل، وبمجرد هطول



قراءة للملحق مروان سعد

قطاع الشؤون العربية

هير، بول ويبستر، وجوان لويس مانفريدى -سانشيز، وكينيث فايسبرود (محررون) (2023). «دليل بالجريف للإصلاح الدبلوماسي والابتكار». (لندن، المملكة المتحدة). يناقش الكتاب سبل إصلاح الدبلوماسية فى عمل موسوعى من خمس أجزاء أعدها أكثر من خمسين كاتب من خلفيات أكاديمية ودبلوماسية من ثلاثين دولة؛ ويجاوب عن سؤال «لماذا يجب أن تواكب الدبلوماسية العالم؟» والاجابة هى «لأنها أساس حل الخلافات وزيادة الاتفاقات لكسب المصالح المشتركة دولياً».



أن يضيف قيمة كبيرة في إظهار أن ما تكافئه هو فن حل المشاكل على المستوى الدولي، وتناهى بالجهد الدبلوماسي عن التسييس.

وبينما نجد صعوبة متزايدة في التعامل مع ثالث التهديدات وهي تراجع مكانة وزارات الخارجية ودورها التنسيقى في طرح الكتاب إعادة هيكلة وزارات الخارجية التي تتفاوض بشأن الاهتمامات الدولية الأساسية للوزارات المحلية؛ إذ يمكن للدبلوماسية الثنائية أن تحقق الكثير من خلال تبادل أساليب تنظيم الوزارات من الناحية الوظيفية والإقليمية ومقارنة أفضل الممارسات عبر المجموعات الإقليمية. ويمكن أن تعمل الإدارات الجديدة التي جرى إنشاؤها في وزارات مثل تلك المعنية بالأمن السيرانى على تنسيق أفضل الممارسات، وجعل الجهود الوطنية الرامية إلى الإصلاح أكثر فعالية. وأهم الجوانب الرئيسية لإصلاح المؤسسات الدبلوماسية، هي الدبلوماسية التنافسية، التي تهدف فيها الدول إلى القيام بالإصلاح على نحو أفضل من غيرها في مجالات مثل تشجيع التجارة والاستثمار، ومن الممكن أن توفر الحوافز للجميع للقيام بعمل أفضل. ولكن الدبلوماسية التعاونية تحتاج أيضاً إلى الاهتمام؛ فمن غير المرجح أن يتم بذل جهد منسق مفاجئ للإصلاح، ولكن بالنظر إلى قيادة الأمين العام للأمم المتحدة وربما بعض رؤساء المنظمات الإقليمية، فإن هناك إمكانية واقعية لإحراز تقدم. وسيكون من المفيد أيضاً تشكيل تحالف من المنظمات غير الحكومية المهتمة.

وفي أية حالة يكون الإصلاح ممكناً، فإن المشكلة تكمن في كيفية البدء

بعملية الإصلاح، وإعادة النظر في الأساليب الدبلوماسية وإحياء المنافع المتبادلة التي تكمن في قلب نشاطها. وهي متواضعة نسبياً، ولكنها عملية ويمكن تنفيذها بسرعة. وستكون جميعها متسقة مع الاعتراف المتجدد بقيم الدبلوماسية والالتزام بإعادة معالجة سبل إدارتها، والتي تتضمن أفكاراً للدبلوماسية بين الدول، وأيضاً بعض المبادرات الجديدة من القطاع غير الحكومي الحالي؛ مثل مراجعة اتفاقيات فيينا للعلاقات الدبلوماسية والقنصلية التي لم يتم تنقيح أى منهما منذ الستينيات؛ حيث تم تشكيل لجنة القانون الدولي في عام 1947 وتمثلت مهمتها في المساعدة في تطوير وتنظيم القانون الدولي، كما تنظر في المقترحات ومشاريع الاتفاقيات متعددة الأطراف المقدمة من أعضاء الأمم المتحدة. وللأمين العام والأجهزة الرئيسية للأمم المتحدة القدرة على تقديم اقتراح لها للنظر في مراجعة التزامات اتفاقيات فيينا، ولذا فإن أهمية هذه الاتفاقيات تتجاوز بكثير القضايا المركزية المتعلقة بالحصانات والامتيازات الدبلوماسية، بل بالسيادة والعلاقات الدولية وتأثير ثورة الاتصالات والمعلومات الرقمية في الأنشطة الرئيسية للدبلوماسية. وقد تم التفاوض عليها من أقل من ثلث عدد الدول الحالى في الأمم المتحدة، وفي سياق الحرب الباردة، وتحمل بصمات النموذج الغربى للدبلوماسية، كما يمكنها اقتراح مناقشة التزام الفاعلين من غير الدول بالمعايير الدبلوماسية.

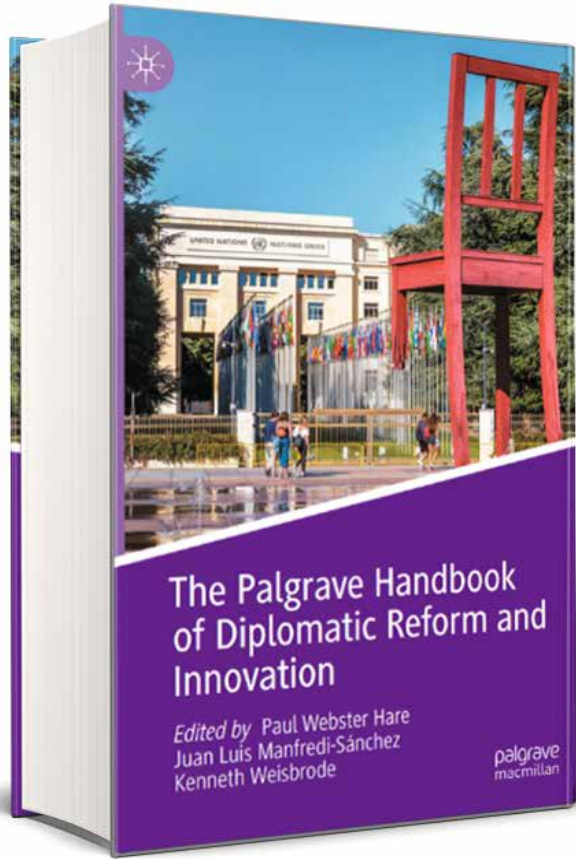
يشكل انقسام ساحة الثورة الرقمية التحدى الرابع لقدرة الدبلوماسية على تهدئة الأمور، فيتعين عليها أن تأخذ في الاعتبار صعود نفوذ شركات التكنولوجيا الكبرى وقوتها على الاتصالات، والترويج

للحمائية على نطاق واسع، وتعد «أجندتنا المشتركة» الخاصة بالأمم المتحدة طموحة ومناسبة للابتكار في مجال اصلاح الدبلوماسية، ولكنها لا تحظى بالتقدير الكافي في المجتمع الدبلوماسى، ويتم إثقالها بعدد كبير للغاية من الأفكار المتنوعة مثل التركيز على الميثاق الرقمية العالمى، الذى سيمكّن الدول من دمج شركات التكنولوجيا الكبرى لأول مرة في عملية وضع معايير للتفاعل الرقمية. وترتبط أهداف الميثاق الرقمية العالمى مباشرةً بمستقبل الدبلوماسية، وقد تشمل الالتزام الأساسى بتوصيل غير المتصلين بالإنترنت؛ وتجنب تجزئته؛ وتزويد الأشخاص بخيارات بشأن كيفية استخدام بياناتهم؛ وتطبيق حقوق الإنسان بالإنترنت؛ وإدخال معايير المساءلة فيما يتعلق بالتمييز والمحتوى المضلل، وبصورة أوسع، يضمن الميثاق تنظيم الذكاء الاصطناعى وتوافقه مع القيم العالمية المشتركة، ولتفعيل الميثاق يجب ممارسة الضغط على الأطراف المهتمة من غير الدول لحملها على الالتزام بقضية عالمية. ستحتاج الجهات الفاعلة غير الحكومية إلى التكاتف للترويج لوجهات نظرها في المفاوضات وتحمل الالتزامات في هذا الميثاق، على سبيل المثال فيما يتعلق بخصوصية المعلومات ومعالجة المعلومات الخاطئة المتعمدة المصممة لتقويض الدبلوماسية.

وأخيراً على المستوى متعدد الأطراف، فإن الدبلوماسية لم تطور القدرة الكافية على توقع الأضرار الناجمة عن الأزمات والحد منها وتوفير وجهات النظر المشتركة حيث لا يمكن لأى دولة حل القضايا العالمية وهناك تدابير محددة ينبغى للدبلوماسية اتخاذها لتصبح أكثر فعالية أو لتبتكر أساليبها في

بعثات الأمم المتحدة فقط،
ليخفف من مشكلة تقديم
المعلومات دون سياقها
Stovepiping المناسب
ويقوم بتعيين دور
كل دولة في الأزمات
المستقبلية، كما يمكن
انشاء منتديات افتراضية
دائمة لنقاط الاتصال مما
يدعم الدبلوماسية عن
بُعد، ويُفعل مركزية الأمم
المتحدة.

وتعد اتفاقيات جنيف
أهم الإنجازات البارزة
للدبلوماسية الانسانية
في منع العالم من العودة
إلى حالة الهمجية خلال
الحروب من ذبح المدنيين
بشكل عشوائي، ومع ذلك لا يوجد
سوى القليل من المسألة الدولية
للجنة أو لا توجد مساءلة على
الإطلاق. مما أعاد الحرب واسعة
النطاق مؤخرًا إلى أوروبا. وتحاول
اللجنة الدولية الآن التركيز على
الاتفاقيات التي لم يتم تنقيحها
بالكامل منذ عام 1949، ولكن دون
جدوى. ويمتد التركيز الإنساني
للاتفاقيات الآن إلى الصراعات داخل
الدول، ولكنها تحتاج إلى إعادة تأكيد
ومراجعة؛ حيث أصبحت الهجمات
الإلكترونية التي تستهدف المدنيين
في دولة أخرى منتشرة، مثل تسميم
إمدادات المياه وقطع الكهرباء،
ولذلك تحتاج الاتفاقيات إلى معالجة
مثل هذه الحروب الهجينة غير
الحركية، ويعتقد الكتاب أن هذه
الأفكار ستمنح الدبلوماسية الثنائية
والمتعددة الأطراف فرصة لبداية
جديدة.



أن الرخاء والاستقرار المالي العالمي
يصب في مصلحة جميع أعضاء
مجموعة العشرين، سيكون التمويل
متواضعًا، لكن مبدأ التعاون بين
مراكز القوى الجديدة في هذا القرن
سيكون ذو أهمية رمزية ويمكن أن
يؤدي إلى المزيد من المبادرات.
تعتبر نقاط الاتصال هي
المناقشات الجماعية لحل المشكلات
بشأن القضايا الرئيسية داخل
الدول التي يجب أن تواجهها في
المستقبل مثل المناخ، والطاقة، والمياه،
والصحة، والهجرة، واللاجئين،
والتهديدات السيبرانية، ودور القطاع
الخاص في الدبلوماسية، وانتشار
الأسلحة الصغيرة، وهي قضايا
تناقشها وكالات محلية متعددة
من جميع الدول، وقد وافقت تلك
الدول، المشاركة في إطار الأمم
المتحدة، على تعيين نقطة اتصال
واحدة في بعثات الأمم المتحدة في
نيويورك وجنيف، ولكن ينبغي
تعيينها في حكومات الدول وليس في

المجال متعدد الأطراف؛
ولزيادة مصداقية الأمم
المتحدة يجب أن يتم
تجديد التمسك بالقيم
الدبلوماسية لدعم ميثاقها
مثل احترام السيادة ونبذ
استخدام القوة. وفي
غياب أى احتمال واقعي
لإعادة التفاوض بشأن
ميثاق الأمم المتحدة، قد
يُطلب من الدول إعادة
تركيز نفسها للممثل
الإطارية والالتزامات التي
تم التوصل إليها في عام
1945، وقد تلعب لجنة
القانون الدولي أيضًا
دورًا في تحديد هذا الأمر
كأجندة عمل؛ حيث أن
تآكل سلطة مجلس الأمن
وتراجع احترامه يؤدي

إلى التحايل على نظام الأمم المتحدة
وتهميشه من قبل الدول الراغبة في
تعديل النسق الدولي، فالمشكلة هي
أسلوب إعادة تنشيط عمل مجلس
الأمن؛ وذلك عن طريق تعطيل
استخدام حق الفيتو مما يزيد من
احترام قرارات المجلس، أخذًا في
الاعتبار أن الدول الكبرى يصعب أن
تتخلى عن استخدام حق الفيتو الذي
بذلت له الكثير من «الدماء والموارد»
بالحرب العالمية الثانية.

وبالحديث عن علاقات الدول
المتقدمة مع الأقل تقدمًا؛ فإن دور
مجموعة العشرين لم يفعل بما
يتلاءم مع مستوى قدراتها كمنتدى
استقرار رئيسي في الدبلوماسية
العالمية؛ حيث لم تكن مرئية إلى حد
كبير في تعزيز الدبلوماسية الجماعية
خلال جائحة كوفيد 19-، وإذا تم
اقترح أن يساهم جميع الأعضاء
في صندوق تنمية مشترك، لإقامة
المشاريع المتفق عليها بين الدول في
البلدان غير الأعضاء استنادًا لحقيقة



الدبلوماسية والعولمة: رؤية سلوفينية

الاختلافات. كما يتضمن أيضاً تحليلاً للعوامل المؤثرة، بما في ذلك التكنولوجيا والعولمة، ويتناول الحوار والدبلوماسية في التعامل مع التحديات الحديثة الأخرى، مثل تغير المناخ، والهجرة، والإرهاب، وغيرها، ويوضح كيف يمكن للدبلوماسية والحوار أن تنتج تفاعلاً فعالاً بين الدول والمؤسسات الدولية في تحقيق الأهداف المشتركة. كما يلقي الضوء على أهمية الحوار العام، ويشرح كيفية استخدام الحوار كأداة لتعزيز الفهم والتوصل إلى حلول شاملة ومستدامة والتغلب على الانقسامات والصراعات بين أعضاء المجتمع الدولي.

قدم الكتاب لعلم اجتماع الدبلوماسية كفرع من علم الاجتماع، الذي يستخدم المنهجيات الاجتماعية لفهم العلاقة بين المنظمات الدبلوماسية والبيئات الاجتماعية التي تشارك في هذه العملية، الذي يهتم بدراسة وتحليل الدبلوماسية وظواهرها والعمليات المرتبطة بإنشاء وتنفيذ السياسة الخارجية على المستوى الدولي؛ حيث بدأت الدبلوماسية كممارسة تنفيذ وتنسيق السياسة الخارجية للدول، وتحولت مع مرور الوقت إلى مجال شامل للعلاقات الدولية وحل النزاعات، وتتطلب اليوم تفاعلاً مع عوامل متنوعة أبرزها التكنولوجيا الحديثة والصحة العامة والقضايا البيئية. ويعمل العلماء الاجتماعيون على فهم العلاقات الدبلوماسية وتطوير نظام فرعي جديد يعتمد على التحليل الاجتماعي لهذا المجال.

كما يغطي هذا الجزء التفاصيل والنظريات المتعلقة بالدبلوماسية وعملها، والتحليل الاجتماعي للمنظمات الدبلوماسية وديناميكيتها، والارتباط بين الهياكل التنظيمية والتعقيد التكنولوجي في حدود عمل الدبلوماسية.

يتناول الجزء الثاني مواضيع محددة مثل: عملية التكامل الأوروبي: 1989-1996 التي اختارها الكاتب لتوضيح أهميتها في السياسات الهيكلية للمرحلة الحالية من تطور المجتمع الدولي وكذلك في التاريخ الأوروبي الحديث كإحدى خصائصها السياسية الرئيسية. وتعرف العملية الأوروبية المذكورة بأنها نتاج نشاط المنظمات الحكومية الرئيسية على المستوى الأوروبي والعالمي. وتشمل هذه المنظمات: الاتحاد الأوروبي وحلف شمال الأطلسي ومنظمة الأمن والتعاون في أوروبا ومجلس أوروبا، وجميعها تتمتع بعلاقات وثيقة مع الأمم

وتم تطوير الكتاب الذي نحن بصدد عرضه تبعاً على مدى العقد الماضي على مدار مسيرة المؤلف الأكاديمية. فيعرض تطور المؤلف الفكري حول الدبلوماسية في بيئة دولية متغيرة هيكلياً بعد الحرب الباردة، ويتضمن القضايا المتصلة بالدبلوماسية والأمن بعد نهاية الحرب الباردة، والعولمة، ونهاية الحرب الباردة، وسلام وستفاليا.

يُعرف الكتاب الدبلوماسية بأنها إدارة العلاقات بين الدول بغرض التسوية السلمية للقضايا. إلا أنه ينبغي أن ننظر إلى الدبلوماسية باعتبارها تنظيمًا وأداة ومعرفة وسلوكًا ومهارة، ويجب فهمها كعملية اجتماعية متعددة الطبقات. ويرصد الكتاب تاريخ الدبلوماسية منذ أصولها الأولى قبل 3000 سنة، وكيف تأقلمت الدبلوماسية مع التغيرات الزمنية في أساليب عملها. ويتضمن الكتاب مصطلحي «يراقبون ويبلغون» وهما عناصر أساسية في ممارسة الدبلوماسية، ويعتبر هذا الكتاب مصدرًا قيمًا لفهم التنظير متعدد التخصصات حول الدبلوماسية. ويستخدم المؤلف طرق البحث المختلفة مثل التحليل والمقارنة والتعليق والتصنيف لدراسة التنظير المستمر حول الدبلوماسية. كما يستكشف الكتاب العلوم الاجتماعية التي تناقش الدبلوماسية منذ بدايتها وكذلك أحدث المناهج العلمية المستخدمة في دراسة الدبلوماسية. ويُسلط الضوء على دور العلوم الاجتماعية في تطوير فهمنا الحالي للدبلوماسية وتحولها إلى نظرية مستقلة، كما يعرض تاريخ التنظير حول الدبلوماسية في فترات مختلفة بدءاً من أول المقالات عنها، وحتى ما بعد الحداثة. ويبرز التحولات والتغيرات التي طرأت على الدبلوماسية في هذه الفترات، ويوضح كيف تحولت الدبلوماسية من أداة للدولة القومية إلى جهة فاعلة في بناء المجتمع الدولي، ويؤكد على حيوية الاتصال الشخصي في الحفاظ على العلاقات الدولية.

يتناول الجزء الأول «التأمل في الميدان» موضوعاً هاماً، وهو كيفية التعامل مع التحديات الحديثة المعقدة والتي تؤثر بشكل كبير على المجتمعات الدولية. وفي ظل هذه التحديات، يوضح الكاتب الحاجة الماسة للحوار والدبلوماسية في سبيل التعامل معها. ويتضمن تحليلاً شاملاً للتغيرات التي شهدتها النموذج الدبلوماسي في السنوات الأخيرة، وكيف يمكن للحوار والدبلوماسية أن يلعبوا دوراً حاسماً في التعامل مع هذه



الباحثة إنجي حسام

متقدمة لماجستير العلوم السياسية

يازبيك، ميلان (2023). «الدبلوماسية والعولمة: التنظير، والحالات والتأزر». (أكاديمية دبلو: ماريبور، مالطا).

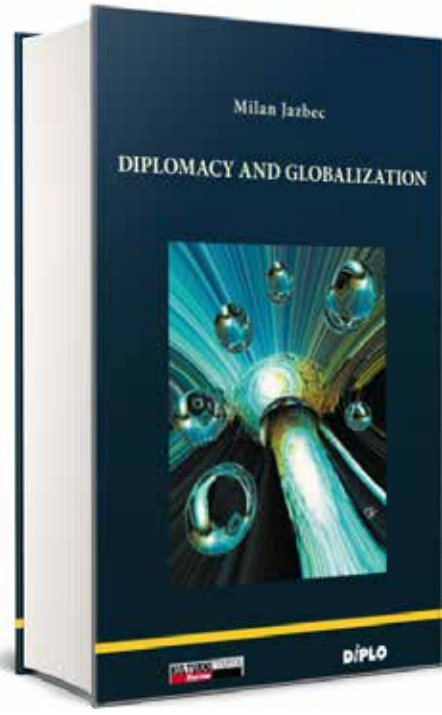
يعتبر المؤلف، الدكتور ميلان جازبيك، الدبلوماسي السلوفيني بدرجة سفير، أستاذاً في الدبلوماسية والأدب، وناشطاً في الحياة الأكاديمية والفنية والثقافية، فهو يعمل في وزارة الشؤون الخارجية والأوروبية لجمهورية سلوفينيا، ويحاضر في الدبلوماسية في جامعة نوفي. وهو مؤلف ومحرر لأكثر من 70 كتاباً بخمس عشرة لغة، بما في ذلك الدبلوماسية، والأمن، والدفاع، والأدب. كما حصل على العديد من الجوائز والتقدير على إنجازاته في المجال الأكاديمي والمهني والفني ومجلات دولية مهمة.



وفي نهاية الجزء الثاني عرض الكاتب الفرص في الدبلوماسية السلوفينية ومنها إرساء الأساس ومواجهة التحديات فبناءً على تجربة الدبلوماسية السلوفينية والنتائج التي توصل إليها الكاتب، فإن تحقيق تكافؤ الفرص يجب أن يركز على ثلاثة معايير رئيسية وهي القدرة الفردية والأداء والانضباط في القواعد، ويجب الالتزام بالمبادئ العادلة في التعيينات والترقيات، وتساهم الاتصالات غير الرسمية والأنماط السلوكية في تيار التغيير بما في ذلك في الدبلوماسية الصغيرة. ويتطلب التغيير إطاراً مؤسسياً يحد من عدم المساواة والتوتر، وسياسة رسمية متماسكة تتضمن تكافؤ الفرص وتشجع على البيئة الودية والداعمة. ومن المهم الحفاظ على علاقات شخصية رسمية وغير رسمية عادلة وقوية في العمل الدبلوماسي. وبناءً على كل ذلك، فإن الهدف الحقيقي هو توفير بيئة اجتماعية تدعم تكافؤ الفرص بالمنظمة أو المجتمع المحيط بها.

وأخيراً، يشير الكاتب في الجزء الثالث: الدبلوماسية والأدب إلى الأهمية الكبيرة للدبلوماسية في تحديد وحل الأزمات وتعزيز العلاقات بين الدول. وتتطلب هذه المهنة من الدبلوماسيين المحترفين احترام القوانين والمعاهدات الدولية وحماية مصالح الأفراد والمنظمات التابعين للقوانين. ويشير إلى روايتي «نهاية الطفولة» و«التأشيرة الأمريكية» كأمثلة على الاستخدام المتميز للدبلوماسية كإطار وأداة في السرد الأدبي. ويعرض الكاتب للعلاقة بين الدبلوماسية والسياسة والشؤون القنصلية، مؤكداً على دور الدبلوماسية في حفظ أمن الدول ورفاهيتها، وكذلك إبراز الرمزية والسرية وحالة الدولة التي تضيف على الرواية جاذبية أدبية. وينتهي الكاتب بهذا الاستنتاج الذي يؤكد على أهمية الدبلوماسية كأداة حاسمة في تحقيق الأهداف السياسية وحل الأزمات.

وفي الختام، يستعرض الكاتب أهمية الدبلوماسية كإطار وأداة في التعبير عن وجهات النظر الدبلوماسية وتشكيلها، بالإضافة إلى دورها الحاسم في تحديد وحل الأزمات وتعزيز العلاقات الدولية والتنمية. ونظراً لأنه لم يتم استكشاف الدبلوماسية كثيراً كجهد لتنظير وفهم الدبلوماسية ضمن السياق الاجتماعي، فإن هذا الكتاب يساهم بشكل كبير في تطوير هذا الجانب من الدبلوماسية. ويعرض المؤلف النتائج بشكل منهجي وهيكل، مما يجعل الكتاب منهج تعليمي مفيد للطلاب والباحثين في مجال الدبلوماسية والعلاقات الدولية. ويخلص هذا الإطار النظري بفهم جديد للدبلوماسية كأداة لتحقيق الأهداف السياسية المعينة وحل الأزمات بشكل فعال.



اكتسبت الدبلوماسية الحالية مفهوماً جديداً، وهي تتأثر بتحولات العصر الراهن والتحديات المعقدة التي تواجهها المجتمعات الدولية. ويشير الكاتب إلى أن ديباجة اتفاقيتي فيينا للعلاقات الدبلوماسية والقنصلية وفرتا إطاراً مهنياً شاملاً للدبلوماسية والشؤون القنصلية، بالإضافة إلى تنظيم العلاقات بين الدول، إذ تعبر كل من الاتفاقيتين عن الأخلاق والنبل، وتؤكد على الحفاظ على السلام والأمن الدوليين وتعزيز العلاقات الودية بين الدول. وعلى الرغم من الجو المتغير في المجتمع الدولي، فإن الوظائف الدبلوماسية لا تزال محورية للفهم والتنفيذ للعمل الدبلوماسي، وتمثل مؤسسة لكل من الدول القومية والمجتمع الدولي.

ويناقش الكاتب الدبلوماسية العالمية من منظور حالة سلوفينيا؛ فيظهر تحليله للدبلوماسية السلوفينية ومشاريها المختلفة خلال فترة ما بعد نهاية الحرب الباردة، وأن الدبلوماسية السلوفينية استطاعت أن تتأثر بالعودة وتتغير وفقاً لها. وتوضح النتائج أهمية التحديث والتطوير المستمر للدبلوماسية، حتى تلبى الظروف الدولية المتغيرة كما يظهر أن مشاريع الدبلوماسية السلوفينية كانت متنوعة ومجمعة، تشمل منظمات مختلفة ومواضيع مختلفة وظروفاً متغيرة. وهذا يعكس الديناميكيات العالية والتحديات المختلفة التي تواجه الدبلوماسية في العالم الحديث. وفي النهاية، يمكن القول بأن الدبلوماسية السلوفينية نجحت في الاستفادة من فرص العودة وتحقيق أهدافها على المدى الطويل، مما يدل على أهمية تأثير العودة على شكل الدبلوماسية في العصر الحديث.

المتحدة. وتوفر هذه المنظمات فهماً فريداً لعملها التآزر الذي أدى في فترة ما بعد الحرب العالمية الثانية إلى تحويل أوروبا إلى قارة تتمتع بأعلى مستويات المعيشة وتتمتع بنظام متميز من القيم بالإضافة إلى مؤشرات أخرى؛ فعملية التكامل الأوروبي هي ابتكار دبلوماسي وسياسي وتاريخي أوروبي مع «نصف ألف عام» من التطور، الذي يعتمد على خمسين عاماً من تشكيل التكامل، وثلاثين عاماً من الدفع الهيكلي المكثف. وكانت عملية التوسع بمثابة القوة الدافعة الرئيسية لتقدم عملية التكامل الأوروبي، إلا أنها لم تكتمل كما كان يرجى منها. لذلك، يرى الكاتب مستقبل العملية الأوروبية في مسار من اثنين: إما تعزيز أهميتها وإثراء قيمها وهياكلها، وضم دول البلقان إلى الاتحاد الأوروبي، ومن خلال هذه الجولة الجوهريّة والجغرافية، ستظل عملية التكامل الأوروبي جذابة للعالم الخارجي وستحقق إنجازات جديدة أو ستضمحل العملية وتبدأ بالتآكل حتى ينفطر عقد التكامل الأوروبي.

ينتقل الكاتب لمناقشة الدبلوماسية والأخلاق: فتوصل إلى ثلاث استنتاجات رئيسية حول الممارسة الدبلوماسية المعاصرة ومصالح الفرد. فأولاً، يرى أن التجمعات غير الرسمية أكثر نجاحاً في التواصل مع ممثلي المناصب العليا ولها أقرب اتصال بالفرد من الهيئات الرسمية. وثانياً، أن الترتيبات الإجرائية المقيدة للمنديات الدولية غير الرسمية تلتقط أحياناً بنود جدول الأعمال من المنتديات ذات الترتيبات الإجرائية الأقل تقييداً. وأخيراً، فإن المنتديات الدولية هي الوسيلة التي يستخدمها اللاعبون الدوليون لنشر الرسائل الأخلاقية. وتوصل إلى أن الفرد يظل المحور الرئيسي لأنشطة الجهات الفاعلة الدولية، وأن توفير الأخلاق يعتمد على التغيرات في البيئة الدولية التي تشمل القطاع العام والمجتمع المدني والقطاع الخاص. في المجتمع الدولي المعاصر، وتعتبر الدبلوماسية المتعددة الأطراف، المثيرة بهذه الجوانب، الإطار الأنسب الذي يوفر العمل الفعال تجاه الفرد وأخلاقياته.

ثم تطرق الكاتب للوظائف الدبلوماسية في عصر دبلوماسية ما بعد الحداثة: حيث أوضح تطورها عبر العصور، ولكنها لا تزال على وفق مهمتها الأساسية في تمثيل المصالح الوطنية والتفاوض والتواصل مع المجتمع الدولي. وقد تأثرت الدبلوماسية بالتغيرات في التكنولوجيا والعودة وتساعد الضغط من الناس لحماية مصالحهم. وعلى الرغم من التعقيدات المتزايدة في المجتمع الدولي، لا تزال الوظائف الدبلوماسية محورية لفهم وتنفيذ العمل الدبلوماسي، وهي مؤسسة للدول القومية والمجتمع الدولي على حد سواء. فقد



العلاقات الفرنسية الإيطالية وأثرها على الأمن والاستقرار في أفريقيا منذ عام 2012

الحكومة في إيطاليا بلغت الخلافات ذروتها مع فرنسا. كما التقى قائد حركة الخمس نجوم الإيطالية بزعيم السترات الصفراء وهو ما دفع فرنسا إلى استدعاء سفيرها من روما، إلى أن قرر البلدان إذابة الجليد من خلال توقيع معاهدة «كيرينالي» عام 2021 في عهد حكومة «دراجي».

وتشهد فرنسا حالة من الدينامية واعتبارات داخلية وخارجية، حيث فقد الرئيس «إيمانويل ماكرون» الأغلبية في الانتخابات البرلمانية، كما تراجعت حصته في الانتخابات الأوروبية، هذا فضلاً عن ورقة السياسة الخارجية التي فقدت ربحيتها لاسيما على مستوى أفريقيا. وإذ قاربت رئيسة الوزراء الإيطالية «جورجيا ميلوني» على إتمام عامها الثاني في السلطة محافظة على سياسة تجمع بين التكيف والغموض والبرجماتية، ففي البداية عرفت نفسها كحزب يميني شعبي له موقفه من وتيرة الوحدة الأوروبية، ولكن ما لبثت أن انخرطت في الملفات الأوروبية بحماس، وأبدت دعماً كبيراً لأوكرانيا مقابل روسيا، كما انسحبت من مبادرة الحزام والطريق الصينية، وهو ما ضمن لها العودة إلى طاولة صنع القرار في أوروبا إلى جانب زعماء أوروبا، لكن هذا لم يمنحها من استمرار مناقشتها مع فرنسا التي بدأتها قبل وصولها إلى الحكومة، ودوما ما تتهم روما باريس بأنها المسؤولة عن إفقار الدول الأفريقية، وحاولت «ميلوني» طرح خطة «ماتي» تجاه الدول الأفريقية كمبادرة بديلة بعد انحسار النفوذ الفرنسي في أفريقيا، حيث يمثل الوقت الراهن فرصة عظيمة أمام إيطاليا لمنافسة فرنسا، والاقتطاع من حصتها في مواقعها التقليدية.

قضايا التعاون والتنافس الفرنسي - الإيطالي وتداعياتها على الأمن والاستقرار في ليبيا

ويشير الفصل الثاني إلى أن تذبذب العلاقة بين فرنسا وإيطاليا ما بين الشراكة والتنافس شكل متغيراً رئيسياً في هندسة المشهد الليبي، حيث كانت فرنسا وإيطاليا أبرز الفاعلين في ليبيا خلال العقد الماضي، لاسيما بعد سقوط النظام الليبي السابق،

تلقى الدراسة، التي تتكون الرسالة من 250 صفحة، وتنقسم إلى 4 فصول ومبحث تمهيدى، الضوء على ديناميكيات العلاقة بين فرنسا وإيطاليا منذ عام 2012، حيث تستند العلاقات بينهما إلى تاريخ حافل من التفاعلات بحكم الخبرة الأوروبية المشتركة والجوار الجغرافي والشراكة الاقتصادية. انخرط البلدان في القضايا الأوروبية بشكل ملموس من خلال عضويتهم في الاتحاد الأوروبي والناتو، وواجهها العديد من التحديات أبرزها أزمة الديون السيادية، ثم خروج بريطانيا من الاتحاد الأوروبي، وأيضاً صعود اليمين المتطرف، ومؤخراً الحرب الروسية الأوكرانية، وبطبيعة الحال، انسحبت العلاقات الفرنسية الإيطالية سواء في أوقات التقارب أو الاختلاف على طبيعة أدوارهما الخارجية، وهو ما كان ملموساً على الساحة الأفريقية.

تطور العلاقات الفرنسية الإيطالية منذ عام 2012

تحت هذا العنوان، تناول الفصل الأول مسار العلاقات الفرنسية الإيطالية خلال الفترة منذ عام 2012 حتى الوقت الراهن، ومن خلاله تبين أن الحكومة في إيطاليا كانت المسئول الأول عن توجيه بوصلة العلاقة مع فرنسا، نظراً لكون روما تتبع نظاماً برلمانياً، كما تعاقب عليها 8 حكومات بأجندات مختلفة وتيارات سياسية تتراوح بين اليسار واليمين واليمين المتطرف، وحقق البلدان تقارباً واضحاً عندما غلبا المصالح على الأيدولوجيات، فعلى عكس حكومة برلسكوني الإيطالية، اتخذ رئيسا الحكومة الإيطالية المتعاقبان «مونتي» و«ليتا» مواقف أكثر مقاربة مع فرنسا، وتوثق التعاون الفرنسي الإيطالي في دعم سياسات الاتحاد الأوروبي، وتوحدا بشأن الحرب الروسية لأوكرانيا في 2014، ثم شاب العلاقات الفرنسية الإيطالية قدراً من التوتر في ظل فترة رئيس الحكومة الإيطالية «رينزي» ومن بعده «جينتولوني». واختلقت باريس وروما حول إدارة أزمة الهجرة عبر المتوسط، كما كان «جينتولوني» المسئول الأوروبي الوحيد الذي حضر قمة الحزام والطريق في الصين، ومع استمرار سيطرة ائتلاف شعبي على



قراءة للباحثة زينب مصطفى رويحه

متقدمة للحصول على دكتوراة
علوم سياسية - جامعة القاهرة

ناقشت كلية الدراسات الأفريقية العليا - جامعة القاهرة رسالة ماجستير بعنوان العلاقات الفرنسية الإيطالية وأثرها على الأمن والاستقرار في أفريقيا منذ عام 2012 للباحثة زينب مصطفى رويحه في يوليو الماضي. وقررت لجنة الحكم والمناقشة بمشاركة الدكتور صبحي على قنصوه أستاذ العلوم السياسية بكلية الدراسات الأفريقية العليا، والدكتور أحمد أمل الأستاذ المساعد في الكلية، والدكتورة شيماء محي الدين الأستاذ المساعد بالكلية، والدكتور غزلان عبد العزيز أستاذ العلوم السياسية المساعد بجامعة 6 أكتوبر منح الباحثة درجة الماجستير في العلوم السياسية بتقدير عام ممتاز.



في شرق أفريقيا

وتختتم الرسالة بالفصل الرابع الذي يتناول علاقة فرنسا وإيطاليا بدول شرق أفريقيا، إذ تحتل دول شرق القارة أهمية خاصة لدى فرنسا وإيطاليا بحكم سابقة الاستعمار والخبرة التاريخية، كما جذبت اكتشافات الطاقة الأخيرة في موزمبيق والصومال القوى الأجنبية، بالإضافة إلى وقوع دول شرق القارة على البحر الأحمر ومضيق باب المندب، مما أعطاها دورا هاما في معادلة التجارة العالمية.

ويعد استقرار النظم السياسية الموالية في شرق القارة هدفاً رئيسياً لفرنسا وإيطاليا، لذلك تعاونوا في اتجاه تضيق نطاق الصراعات الإثنية (كما في إثيوبيا، وموزمبيق)، كما ساهما أيضاً في تعزيز الشرعية الدولية للنظم الحاكمة، وكسر العزلة الدولية لبعض البلدان (إريتريا والصومال)، وحققت فرنسا وإيطاليا إنجازات ملموسة في تحقيق الاستقرار الأمنى والقضاء على الإرهابيين، ووقف نشاط جماعات الجريمة المنظمة والقرصنة، وساهما بتقديم ترسانة هائلة من المساعدات التنموية لتحسين أوضاع اللاجئين والمهاجرين، ودعم البرامج الاجتماعية في الدول المهددة بتدفق النازحين، وتعاون البلدان في عدد من البعثات العسكرية الأوروبية، ومكنت جهود الدولتين من إعادة الأمن في موزمبيق وعودة الشركات الدولية العاملة في مجال الطاقة.

ولكن يظل الملف الاقتصادي مفتاح الخلافات بين باريس وروما، حيث تسابقت الدولتان من أجل إبرام العديد من الصفقات والاستحواذ على سوق دول شرق أفريقيا، كما ساعدت الاستثمارات الفرنسية والإيطالية في كينيا وإثيوبيا وغيرها في إعطاء الثقة في بلدان شرق أفريقيا كأهداف استثمارية عالمية وفتحت المجال لتوظيف العديد من المواطنين الأفارقة.

والحاقا لما سبق، يتبين أن الرسالة تقدم رؤية شاملة لمختلف أنحاء القارة وموقعها في مجال اهتمام فرنسا وإيطاليا، كما حاولت طرح سيناريوهات محتملة بشأن مستقبل العلاقات الفرنسية الإيطالية وتداعياتها على الدول الأفريقية، وأسهمت في تسليط الضوء على الفرص المتاحة أمام الدول الأفريقية للاستفادة من حالتى التعاون والتنافس بين فرنسا وإيطاليا، وهو ما يخدم صناع القرار في دوائر العمل السياسى والأمنى والاقتصادى في المنظمات والكيانات الأفريقية.



إيطاليا مواكبة الدور الفرنسى في الساحل باعتبارها قوة جديدة في المنطقة لا تتمتع بأى سابقة تاريخية، واقتصر الدور الإيطالى على تفعيل قنوات الاتصال السياسى مع دول الساحل وتأسيس السفارات والمكاتب التجارية، وأيضا الانخراط العسكرى في إطار القوى الدولية.

وألقت العلاقات الفرنسية الإيطالية بظلالها على الساحل سياسيا في صورة دعم الحكومات الشرعية، حيث لم تتمتع الأنظمة الجديدة منذ التغيير في مالى في 2020 بأى اعتراف فرنسى أو إيطالى، ويرجع جزء كبير من الاهتمام الدولى بمنطقة الساحل إلى جهود فرنسا في الحشد والتعبئة، ونظرا لمدى أهمية دول الساحل بالنسبة لفرنسا، فكانت محط أنظار لمنافسيها، وهو ما عمل على الجانب الآخر في زيادة الوزن السياسى لدول الساحل، وأجبر فرنسا على الاعتراف بأخطائها في الإقليم.

وساهمت فرنسا وإيطاليا والدول الأوروبية المدفوعة فرنسيا في تخفيف حدة الإرهاب في الساحل وتصفية العديد من قادة الجماعات الإرهابية، وضبط شبكات التهريب والجريمة غير المنظمة، واقتصاديا، استنزفت ثروات دول الساحل لصالح فرنسا وغيرها من الدول الأوروبية، ولكن لفت التنافس الفرنسى الإيطالى انتباه القوى الاقتصادية الكبرى مثل الصين وروسيا للاتجاه نحو دول الساحل، مما عمل على تنشيط الاستثمارات الأجنبية المستهدفة دول الإقليم.

قضايا التعاون والتنافس الفرنسى-الإيطالى وتداعياتها على الأمن والاستقرار

فبينما اصطفت باريس وروما وراء الجانبين المختلفين، إلا أن مساعى الدولتين باءت بالفشل ولم يتمكنوا من حسم الصراع، وتم الإقرار بأخطاء فرنسية في إدارة الملف الليبي ساهمت في عقد من الفوضى.

ويعد تعزيز الانقسام والاستقطاب بين الأطراف الليبية أحد النتائج الرئيسية للتنافس السياسى بين فرنسا وإيطاليا في ليبيا، والذي أدى كذلك إلى التلكؤ في تنفيذ مخرجات مؤتمري برلين 1,2، فضلا عن سيولة المبادرات الدولية الرامية إلى حلحلة الخلاف، وهو ما أفسح المجال لقوى أخرى (تركيا) للتدخل واستعراض نفوذها، ومؤخرا صارت ليبيا أحد ساحات المواجهة بين روسيا والغرب.

وعلى المستوى الأمنى، ساعدت فرنسا وإيطاليا في ملاحقة عناصر داعش، وحققت إيطاليا مستوى متقدم من مكافحة الهجرة عبر السواحل الليبية، ولكنهما في الوقت ذاته يتحملان مسئولية تعزيز الاستقطاب العسكرى بين الأطراف الليبية المتقاتلة، بما ساهم في فتح المجال لترسانات من المرتزقة والمقاتلين الأجانب. لكن لم تكن نتائج حضور فرنسا وإيطاليا في ليبيا بنفس ذات الدرجة من السوء على الصعيد الاقتصادى، إذ ساعد التنافس الفرنسى الإيطالى في إعطاء ليبيا هامش من المناورة والاختيار بين الشركات المختلفة، كما منح الثقة في الاقتصاد الليبي كمحطة جاذبة للاستثمارات، وساعدت جهود فرنسا وإيطاليا الأمنية في تعزيز تعافى قطاع النفط الليبي من تداعيات الصراع.

قضايا التعاون والتنافس الفرنسى-الإيطالى وتداعياتها على الأمن والاستقرار في الساحل

ويتناول الفصل الثالث مظاهر وتداعيات التعاون والتنافس الفرنسى الإيطالى على دول الساحل (مالى، النيجر، بوركينا فاسو، تشاد، موريتانيا) على المستوى السياسى والعسكرى والاقتصادى، وتمثل دول الساحل تاريخياً مستعمرات سابقة ذات قيمة استراتيجية بالنسبة لفرنسا، كما عملت الأخيرة على ربط اقتصاد هذه الدول من خلال الفرنك، وبرز الدور الفرنسى أمنياً في الساحل منذ تدخلها في مالى في عام 2013، ثم توسعت من خلال عملية بارخان، كما استدعت القوى الأوروبية والدولية في إطار بعثتى تاكوبا، ومينوسما لمعاونتها في إحلال الأمن والاستقرار في الساحل، وبطبيعة الحال، لم تستطع

الدبلوماسي

مجلة شهرية متنوعة
تصدر منذ مارس 1992 عن
النابى الابلوماسى المصرى

أسسها

السفير مصطفى العيسوى

رئيس مجلس إدارة النابى الابلوماسى

سفير حسين السجرتى

رئيس التحرير

سفير رضا الطافى

مستشار التحرير

عادل عبد الصمد

المستشار الفنى

جمال عبد النبى

سكرتير تحرير تنفيذى

شادى غالى

أسرة تحرير العدد

سفير أشرف عقل

سفير د. سامح أبو العينين

سفير عمرو الجوىلى

مستشار أحمد أبو المجد

توجه المراسلات إلى

رئيس تحرير مجلة «الدبلوماسى»:

مبنى وزارة الخارجية المصرية

ماسبيرو الدور 28 - غرفة 2820

تليفاكس +202 27735457

diplomatmagazine92@gmail.com

f /diplomat.magazine.egypt

جميع الآراء الواردة بالمقالات تعبر عن أصحابها
دون أدنى مسئولية على المجلة، والخرائط المنشورة
توضيحية إلا إذا ذكر غير ذلك

- 4 فى الذكرى الواحدة والخمسين لإنتصارات أكتوبر 1973.. السفير رضا الطافى
- 8 الحقيبة الدبلوماسية
- 18 نشاط المجلس المصرى للشئون الخارجية
- 22 ذكريات وأشجان فى نصف قرن من الزمان ... سفير جمال الدين الببومى
- 28 صراع الفرقاء يرهن حل الأزمة الليبية سفير رخا أحمد حسن
- 30 القطاع الخاص العربى والاستفادة من المنظمات الاقتصادية الدولية سفير د. وليد محمود عبد الناصر
- 34 تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فى حفظ السلام والأمن الدوليين ... سفير د. سامح أبو العينين
- 36 حوار رفقة السفير اليابانى فى مصر أوكا هيروشي ميساء جىوسى
- 40 العلم والتكنولوجيا والابتكار مفتاح التنمية فى افريقيا ودور الأمم المتحدة فى هذا الشأن .. سفير عزت البحيرى
- 44 نظرية المباريات سفير محمد عبد المنعم الشاذلى
- 46 الجزائر 1992 «الحلقة الخامسة» سفير يوسف زادة
- 50 إيران الفارسية والشرق الاذن عب التاريخ ... سفير د. عادل السالوسى
- 58 حرب أكتوبر فى الأدب العربى الحديث عادل عبد الصمد
- 62 هل يجد نتيهاو «مكانا بين الأمم» ؟ ميساء جىوسى
- 66 الذكاء الاصطناعى والدبلوماسية المبتكرة د. علاء مبروك
- 68 السياق المتطور للوظيفة القنصلية: العرض والطلب ... قراءة للوزير المفوض د. عبد الحميد هانى الرفاعى
- 74 ألمانيا واهتزاز المبادئ عيسى بيومى
- 78 افتتاحية ديوان القراءات الدبلوماسية (15) .. سفير عمرو الجوىلى
- 79 الإصلاح الدبلوماسى والابتكار قراءة للملحق مروان سعد
- 82 الدبلوماسية والعولمة: رؤية سلوفينية» الباحثة إنجي حسام
- 84 العلاقات الفرنسية الإيطالية وأثرها على الأمن والاستقرار فى أفريقيا منذ عام 2012.....قراءة للباحثة زينب مصطفى رويجه
- 86 الدبلوماسية الرياضية العالمية - الاوقيانوسية ملعب الدبلوماسية الرياضية بالمحيط الهادئ... زهير عمار
- 90 بيل غيتس يدعم مشروع تعقيم الشمس هل هى مؤامرة أم الحل الوحيد د. منال متولى
- 94 مبادرة رئيس الجمهورية للتنمية البشرية «بداية» سفيرة د. عبير بسيونى
- 98 رابطة زوجات الدبلوماسيين المصريين تقدمها نادى الرئيس
- 100 السودان فى مخيلة السياسة الإسرائيلية دكتور يوسف حسن
- 102 الشيخ محمد رفعت .. فى ذكرى مولده ورحيله سفير أشرف عقل
- 104 الاستراتيجية التنموية المركزية ودورها الفعال فى تحقيق العدالة الاجتماعية فؤاد الصباغ
- 108 الرجل الذى انقلب على الجميع سفير د. هادى التونسى
- 112 فنون تشكيلية سفير فخرى عثمان