



سفير عمرو الجويلي

Amr.Aljowaily@gmail.com

افتتاحية ديوان القراءات الدبلوماسية (13)



مرحباً بكم في ديوان القراءات الدبلوماسية الثالث عشر، ونشره فإنه يثبت أن هذا الرقم ليس بالضرورة سئ الحظ، بل أن الديوان يستمر هذه المرة زخراً بالمعلومات وافراً بالمعرفة، التي هي في أساسها، ودائماً، خير رد على الخرافات، فالعلم بالأدلة، أما الخرافة بالظن. ودعونا إذن نعود إلى الديوان بما فيه من مقالات، عن الكتب والدراسات.

تعاقي الدول بعد الصراعات – بناء السلم واستدامته

بما في ذلك تباين دور المرأة والنمط السلبي للتدخل الدولي المبكر في الحالتين. وتخلصت إلى أن فاعلية التعافي ترتبط باتجاهها من أسفل إلى أعلى بالاعتماد على المقاربات المحلية، وعدم قصرها على إعادة البناء الصلبة بل إيلاء الاهتمام الكافي لجملة من إجراءات إعادة البناء الناعم، وضرورة إدماج المرأة كضرورة استراتيجية لتحقيق سلام أكثر استدامة، وإصلاح قطاع الأمن وتبنى مقاربة جماعية يضطلع فيها مختلف الفاعلين بدور محوريّ بتضافر الجهود الداخلية والإقليمية والدولية.

وتكتسب رسالة دكتورة نديم أهمية أكثر فأكثر مع تفعيل مركز الاتحاد الأفريقي لإعادة الإعمار والتنمية في مرحلة ما بعد الصراعات الذي تستضيفه العاصمة الإدارية كأول هيئة أفريقية في مصر، لتستكمل به بنية السلم والأمن الأفريقية أركانها الخمسة، فتُغطى دورة الصراعات، من الوقاية إلى الإدارة إلى التسوية، وليمثل النظر الأفريقي لضلع بناء السلام واستدامته على الصعيد الأممي. ويتطلب نجاح هذا المركز يكون هناك فيلق من الباحثين المتخصصين والأكاديميين الدارسين لتلك الموضوعات أفريقياً، لا سيما مصرياً، ليطوروا فكراً جنوبياً خالصاً يساهم في تشكيل الخطاب العالمي ليس فقط بشأن بناء السلام بل حول تسوية الصراعات بشكل عام، يصون للمجتمعات استقلالها ويستفيد من تراثها التقليدي ويحفظ لها مواردها.

نبدأ بمقال الدكتورة نهى نديم التي تعرض لنا رسالتها في الدكتوراة التي حصلت عليها عامنا هذا، أي في ٢٠٢٤، من كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة إشكاليات وآليات تعاقي الدول بعد الصراعات في أفريقيا: دراسة مقارنة. وتعرض لنا الإشكاليات والآليات المرتبطة بمقاربة تعاقي الدول بعد الصراعات على المستويين النظري والتطبيقي، لا سيما في دول الجنوب، ومن منظور يعكس واقع دوله من محورين رئيسيين: الأول يتعلق بالقضايا النظرية ذات الصلة بالمقاربة، الثاني النتائج التطبيقية ذات الصلة بالدراسة المقارنة. وتفرق بين التعاقي المبكر والتعاقي المستدام والمبادئ الحاكمة لكل منهما، كما توضح ارتباط تطور التنظير فيما يتعلق بتعاقي الدول بعد الصراع بتغيرات نظامية عالمية. كذلك، تتناول الجدالات المرتبطة بمقاربة التعاقي بعد الصراعات، بين بناء الأمة وبناء الدولة، وتعاقي الدول في أثناء أو بعد الصراع، وأولويات أنشطة التعاقي المبكر من مساعدات الإغاثة وإعادة الإعمار وحدود فاعلية الدور الخارجي ودوافع الجهات المانحة، فضلاً عن إشكاليات حقوق الإنسان والعدالة الانتقالية فيما بعد الصراعات. وتؤكد على محددات «المرونة المجتمعية والمؤسسية». كما تقيم تجربتي التعاقي في الصومال ورواندا

هذه أهمية متزايدة لارتباط موضوعها بأحد أهم الاهتمامات المصرية الخاصة بحوض النيل. وننوه هنا خاصة إلى فائدة الدراسات المقارنة في استخلاص دروس مستفادة واستنباط أفضل ممارسات كما هو الحال بالنسبة لحوضى نهري كولورادو وكولومبيا في هذه الحالة. ولكن أضيف هنا أيضاً الفائدة التى تعود على الدبلوماسى من التخصص الأكاديمى المتصل بمجال عمله وبأولويات بلده، فقد أضحت القضايا الدولية فنية تتطلب الدراسة والتعمق، ناهيك عن تشابكها عبر المجالات المختلفة. ومن هنا، فإن الديوان قد اهتم بالتواصل مع الكليات ذات الصلة بالجامعات المصرية داعياً إياها لتشجيع طلبة الدراسات العليا من الماجستير والدكتوراه لموافقتنى بعروض للرسائل التى قدموها لنيل الدرجات العلمية، بما يحقق الإثراء المتبادل بين الممارسين والأكاديميين، وهى علاقة ستتوطد بلا شك في الأعوام القادمة، ليس فقط على المستوى الوطنى بل إقليمياً ودولياً، فاعتقادی، الذى يرتقى يومياً على سلم التيقن، أن الذكاء الاصطناعى، وما يعتمد عليه من قدرة حاسوبية تحلل كم هائل من البيانات بناءً على خوارزميات سيمثل قريباً، إن لم يكن بالفعل، الجسر الذى يعبر اية فجوة قد تكون قائمة بين المعرفة المستندة إلى الممارسة وتلك القائمة على الدراسة، خاصة باعتبار أن ذلك «الذكاء» قائم على تعلم الآلة، وتطورها الدائم من خلال تغذية استرجاعية يمكن الآن أن يوفرها الممارسون إلكترونياً تعليقاً على ما يطلعون عليه من مداخلات منصات الذكاء الاصطناعى، وهو ما يجسر الفجوة أكثر فأكثر.

مسئولية المنظمات الدولية عن أعمالها والقضاء المختص بمنازعتها

ونأتى إلى المقال الثالث المتضمن قراءة للوزير المفوض د. عبد الحميد هانى الرافعى، المساهم الدائم فى الديوان، لكتاب الدكتور يونس محمد عبد الملك المعنون «مسئولية المنظمات الدولية عن أعمالها والقضاء المختص بمنازعتها (دراسة تحليلية)» الصادر فى القاهرة عام ٢٠٠٩ لدار الثقافة للنشر

وقد سبق لمركز القاهرة الدولى لتسوية النزاعات وبناء وحفظ السلام، أن بادر مع وزارة الخارجية المصرية فى ٢٠١٧، بعقد ورشة عمل مع الجامعات ومراكز الأبحاث المصرية فى هذا الموضوع، وهو جهد تكمله رسالة الدكتوراة هذه، ولا شك فى أهمية استمراره، بل وتكثيفه فى المرحلة القادمة.

مثلث الماء والطاقة والغذاء

وننتقل إلى رسالة دكتوراه أخرى بكلية الاقتصاد والعلوم السياسية، جامعة القاهرة للزميلة سكرتير ثان/ د. سارة محمود محمد بعنوان «مثلث الماء والطاقة والغذاء» وإدارة التفاعلات فى أحواض الأنهار الدولية دراسة حالة: حوض نهري كولورادو وكولومبيا» لتلقى الضوء على التفاعلات الهيدرولوجية، سواء كانت صراعية أو تعاونية، من خلال تحليل العلاقة بين الماء والطاقة والغذاء فى حوضى النهرين، والتحديات التى تواجه الولايات والدول المشاطئة له، والتى ثمنت من أهمية تحقيق الربط واعتماد سياسات تعزز من التعاون بدلاً من الصراع. وتخلص إلى أن كلاً من حوضى نهري كولورادو وكولومبيا يعدان أحد أهم النماذج الناجحة التى استطاعت تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، حيث أبرمت الدول المشاطئة لحوضى النهرين العديد من الاتفاقيات والمشاريع التعاونية التى ظهر من خلالها هذا الربط الثلاثى، فضلاً عن السعى لإقامة المشاريع التى تنظم استخدام المياه لأغراض توليد الطاقة الكهرومائية ومواجهة الفيضانات والجفاف عن طريق بناء السدود. ويؤكد المقال أن الدول والولايات المشاطئة لحوضى نهري كولورادو وكولومبيا نجحت فى تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، من خلال تعزيز التفاعلات الهيدرولوجية التعاونية، مما ساهم فى تثبيت الصراعات فى الحوضين، وذلك رغم التحديات العديدة التى شابتهما والتى ربما ساعدت فى دفع تلك الجهود المشتركة بما يحقق ذلك الأمن الثلاثى للماء والطاقة والغذاء، وتعزيز التعاون والحد من الصراع بين ولايات ودول حوضى النهرين.

ومرة أخرى تكتسب رسالة الدكتوراة

المؤتمرات المخصصة لغرض معين ولفترة معينة. ومن، أصبح لازماً أن تتحمل شرائح الفاعلين المختلفة مسئولياتها بالشكل المناسب، بما في ذلك المنظمات الدولية، كل طبقاً للأدوار المنوطة به.

الدبلوماسيون ككتاب: حلقات متتالية

أخيراً يشتمل هذا الديوان على حلقة جديدة من تناولنا لموضوع الدبلوماسيين كمؤلفين، خاصة بعدما تناولنا في عدد يناير الماضى تأثير تلك الكتابات على تطور نظريات العلاقات الدولية ونظرية الممارسة والدراسات الدبلوماسية بشكل أوسع. وفي هذا العدد، نعرض للندوة المرئية بعنوان «البرقيات والروايات ونوبل الأدبيات» التى عرضت لرحلة الدبلوماسية والأدب متناولة كتابات الدبلوماسيين المصريين والإيطاليين والحاصلين على نوبل كأولى حلقات سلسلة ندوات مرئية تعقدتها أكاديمية «دبلو» حول الدبلوماسيين الكتاب. وشارك كمتحدث سفير إيطالى فى كرواتيا «باولو تريكلو» مقدماً كتابه الأخير المعنون «الدبلوماسية والأدب: الدبلوماسيون الثمانية الذين فازوا بجائزة نوبل فى الأدب» كما تحدث سفير مصر الأسبق فى واشنطن «محمد توفيق» لكتاباته الإبداعية المتمثلة فى روايات منشورة باللغة العربية ومترجمة إلى الإنجليزية والسويدية. وأعلن فى الندوة إطلاق صفحة على فيس بوك @Diplomatswritersegyp التي تجمع أغلفة مؤلفات الدبلوماسيين المصريين لتكون منبراً لمختلف مطبوعات الدبلوماسيين المصريين، وليتم ضمها إلى الصفحة الخاصة بكتابات الدبلوماسيين على المستوى العالمى والمتوافرة على <https://www.diplomacy.edu/diplomats-as-writers>.

ويستمر الديوان فى عرض القراءات الدبلوماسيين، سواء التى ألفوها هم بأنفسهم، أو التى تهمهم باعتبار مهنتهم وتخصصهم. والدعوة قائمة لتلقى عروض الكتب التى لفتت نظرهم واسترعت انتباههم على البريد الإلكتروني للمحرر

Amr.Aljowaily@gmail.com

والتوزيع. ويأخذنا المقال فى جولة للأصول التاريخية للشخصية القانونية للمنظمات الدولية، ومقوماتها ومعاييرها، والأساس القانونى لمسئولية المنظمات الدولية عن أعمالها سواء من خلال نظرية المسئولية الجماعية أو النظريات الحديثة فى أساس مسئولية المنظمات الدولية مثل المسئولية التضامنية والخطأ والتعسف فى استعمال الحق والمخاطر والمسئولية المطلقة. وكذلك، يعرض المقال لأنواع المسئولية الدولية شاملة المسئولية المدنية التقصيرية والتعاقدية، كما يبين أركان مسئولية المنظمات الدولية وأثارها، وكذلك القضاء المختص بتسوية منازعات المنظمات الدولية متضمناً شروط قبول الدعوى وطرق تسوية المنازعات سواء من خلال المعاهدات الدولية أو الاتفاقيات الثنائية خاصة فى قضايا المسئولية لقوات حفظ السلام، أو عن طريق القضاء والتحكيم الدوليين.

وأهمية المقال، والتخصص فى هذا المجال، هو المشاركة الموسعة للمنظمات الدولية فى العلاقات الدولية بشكل عام، والعلاقات متعددة الأطراف بشكل خاص، بوصفها فاعل مستقل الإرادة فى إطار ما أصبح يعرف بالدبلوماسية متعددة أصحاب المصلحة multistakeholder diplomacy جنباً إلى جنب مع المجتمع المدنى ممثلاً فى المنظمات غير الحكومية والأكاديميين وغيرهم. وبعض المنظمات الدولية بدأت ترتقى فى وضعيتها، مع التوسع فى السلطات المخولة لها والمفوضة إليها، من جانب الدول الأعضاء، وعلى رأس تلك الأمثلة المفوضية الأوروبية التى تقترب، فى بعض نواحي أنشطتها ومجالات عملها، إلى السلطة فوق الوطنية بما أكسبها وضعية المراقبة المعززة فى الأمم المتحدة على سبيل المثال، وبالطبع قيامها بالتفاوض نيابة عن دولها الأعضاء فى هيئات دولية أخرى مثل منظمة التجارة العالمية.

المهم هنا أن نطاق الدبلوماسية متعددة الأطراف توسع ليشمل عدداً أكبر من الفاعلين، يتفاوت وزنها وتأثيرها والمساحة المتوافرة لها باختلاف القواعد الإجرائية «الخاصة» التى يتم إقرارها لبعض من



إشكاليات وآليات تعافى الدول بعد الصراعات فى أفريقيا؛

دراسة مقارنة

**أولاً - فيما يتعلق بالقضايا النظرية
ذات الصلة بمقاربة تعافى الدول بعد
الصراعات:**

تقدم الدراسة تحليلًا مفاهيميًا لمفهوم التعافى بعد الصراعات، حيث أوضحت كيف يتداخل المفهوم مع مفاهيم عدة اقترنت جميعها بمرحلة ما بعد الصراع، منها صنع السلام وحفظ السلام وبناء السلام وإعادة الإعمار والتنمية والمصالحة الوطنية والعدالة الانتقالية وبناء الأمة وغيرها، بيد أن التعافى يمثل إطارًا أكثر شمولًا، تتداخل الكثير من الاعتبارات فى تحديد طبيعته وتتعدد اتجاهات تعريفه، ويستهدف العديد من القطاعات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية، فضلًا عما تتضمنه تلك القطاعات من قضايا وإجراءات متنوعة. لذا وبالنظر إلى الأهداف والغايات التى يسعى إلى تحقيقها، يمكن تعريف التعافى بأنه «العملية التى يتم بمقتضاها خلق بيئة سلمية تحول دون تجدد اندلاع الصراع»، وهو ما يشمل كذلك «مجموعة الأنشطة التى تسعى إلى إعادة إنعاش التنمية الاقتصادية والاجتماعية فى بيئة ما بعد الصراع»، وتتحدد درجة تعافى مجتمع ما بمدى قدرته على معالجة القضايا الخلافية من خلال قنوات سلمية بدلاً من اللجوء إلى العنف، ومدى تحقق العدالة والديمقراطية والأمن، وبمعالجة جوانب الضعف والانكشاف التى سادت قبل الصراع وكانت سبباً أصيلاً فى اندلاعه.

وتأسيساً على ذلك، تميز الدراسة بين التعافى المبكر والتعافى المستدام والمبادئ الحاكمة لكل منهما. وتسعى عمليات التعافى المبكر إلى سد الفجوات الاستراتيجية والتمويلية والتنسيقية بين أعمال الإغاثة والتنمية، فتهدف العمليات المرتبطة به إلى التأكيد على الملكية الوطنية والمرونة والتقييم المبكر للاحتياجات والقدرات، وهو ما يشمل استعادة الخدمات الأساسية وسبل العيش والمأوى والأمن وسيادة القانون ومراعاة الأبعاد الاجتماعية، بما فى ذلك عمليات إعادة التوطين والدمج. ذلك بينما يعتبر التعافى المستدام عملية ذات طابع مركب، متعددة الأبعاد وطويلة الأجل، للتعامل مع الأسباب الهيكلية العميقة لجذور للصراع، حيث يركز التعافى المستدام على تأسيس علاقة



د. نهى نديم

تتناول دراسة الدكتوراة الإشكاليات والآليات المرتبطة بمقاربة تعافى الدول بعد الصراعات على المستويين النظرى والتطبيقي، لا سيما فى دول الجنوب، ومن منظور يعكس واقع دوله، والتى تعد من الناحية الواقعية المسرح الأساسى للصراعات الداخلية، بينما تركز الجهود الدولية فى التعافى على نماذج تطورت فى إطار تقاليد غربية خالصة، تدمج فيها الليبرالية بالسلم، وهو ما قد لا يتناسب بالضرورة مع السياقات المحلية فى الدول موضع الصراع. ونستذكر هنا استضافة القاهرة لمركز الاتحاد الأفريقى لإعادة الإعمار والتنمية فيما بعد الصراعات (PCRD - AU)، لإنفاذ الرؤية القارية التى اعتمدها الاتحاد الأفريقى خلال قمة بانجول فى العام 2006، الأمر الذى يتطلب فهمًا أعمق لمقاربة التعافى والاحتياجات الأساسية للدول الأفريقية الخارجة من الصراعات، بما يتضمنه ذلك من فرص لإعادة صياغة مكانة القاهرة فى القارة باعتبارها قوة إقليمية تتحمل مسئولية خاصة تجاه الأمن الإقليمى والقارى، وبما يشكل دعمًا للمصالح المصرية فى أفريقيا بشكل عام. وفى هذا الإطار، يمكن التمييز بين محورين رئيسيين: يتناول الأول ما خلصت إليه الدراسة فيما يتعلق بالقضايا النظرية ذات الصلة بالمقاربة، بينما يتناول الثانى النتائج التطبيقية ذات الصلة بالدراسة المقارنة، إضافة إلى جملة من الملاحظات والاستخلاصات الختامية، والتى يمكن إجمالها على النحو التالى:

تعايشية بين الفواعل المختلفة داخل المجتمع بما يمنع العودة إلى الصراع مجددًا، وذلك من خلال تأسيس مضامين جديدة تركز على قيم العدالة وحقوق الإنسان واحترام الآخر وسيادة القانون وإصلاح المسارات على نحو دستورى، مع التوزيع العادل للسلطة والثروة، وتعزيز المساواة وتمكين النساء وبناء القدرات من أجل الاستدامة.

كما أوضحت الدراسة ارتباط تطور التنظير فيما يتعلق بتعافى الدول بعد الصراع بتغيرات نظامية عالمية؛ فكان صعود اتجاهات جديدة وسيادة أحدها مؤثرًا على تحول فى النظام الدولى، بداية من مرحلة التاريخ الدبلوماسى إلى مرحلة المثالية السياسية فى فترة ما بين الحربين العالميتين، مرورًا بمرحلة الواقعية بعد الحرب العالمية الثانية، ومرحلة السلوكية خلال الستينيات، إلى مرحلة ما بعد السلوكية فى السبعينيات والثمانينيات، وحتى ما بعد الحرب الباردة حيث أصبح المجتمع الدولى أكثر ميلاً لحل الصراعات وبناء السلام فيما بعد الصراع اعتمادًا على الاستراتيجيات الليبرالية، سواء على المستوى السياسى أو الاقتصادى أو الاجتماعى، ذلك مع استمرارية التجاهل النسبى لدول الجنوب أو دراستها باعتبارها مقصدًا لسياسات القوى الكبرى فى النظام الدولى، وهو ما سعت الدراسة إلى معالجته من خلال الاستعانة بمنظور واقعية المهتمين الذى يجمع بين افتراضات المدرسة الواقعية التقليدية والحقائق الواقعية فى دول الجنوب، ويجعل محوره عملية بناء الدولة والمجتمع السياسى، باعتبارها القضية الرئيسية لمعظم دوله، والتى تسعى إلى تحقيق التوازن بين الكفاءة والفاعلية من ناحية، والشرعية من ناحية أخرى.

وفى هذا الصدد، كشف مسح الأدبيات النظرية والتطبيقية عن العديد من الأبعاد والتطورات النوعية والكمية والمعيارية التى شهدتها مقاربة التعافى بعد الصراعات، وارتبطت بأربعة أبعاد أساسية: أولاً المجالات الأساسية التى تشملها أنشطة التعافى، وثانيًا الفاعلون الأساسيون المنخرطون فى أنشطة التعافى، وثالثًا أهداف وغايات أنشطة التعافى والمستفيدين النهائيين منها، ورابعًا العلاقة بين الدولة المستهدفة بهذه الأنشطة والهيئات المانحة.

يُضاف إلى ذلك اتجاهان أساسيان في دراسة تجارب التعافي في الدول والمجتمعات الخارجة من الصراعات، أحدهما وظيفي ويشمل وظائف بناءة (إعادة بناء وإصلاح المؤسسات، سواء أكانت أمنية، أم اقتصادية، أم سياسية)، ووظائف (تأسيس آليات للإنذار المبكر لمنع دورة العنف مجدداً)، وتأهيلية (إعادة تأهيل أطراف المجتمع ذاته للتعاوّم مع الأوضاع الجديدة في مرحلة ما بعد الصراع). أما الاتجاه الثاني فهو إدراكي قيمى ويركز على تصحيح الصور الذهنية لمواجهة الروايات المؤجبة للصراع، وذلك من خلال إعادة بناء القيم وإصلاح العلاقات المجتمعية وصياغة سردية مجتمعية للسلام والتضامن، ويأخذ ذلك الاتجاه نسقاً تفاعلياً تبادلياً من أعلى إلى أسفل، والعكس، أى لا يقتصر على قادة الصراع الذين قادوا لحظة التحول من الحرب إلى توقيع اتفاق السلام، وإنما يمتد إلى جميع أفراد المجتمع.

وارتباطاً بذلك، تتناول الدراسة على نحو معمق الإشكاليات والجدالات المرتبطة بمقاربة التعافي بعد الصراعات، انطلاقاً من جدلية العلاقة بين بناء الأمة وبناء الدولة، وتوقيت تعافى الدول في أثناء أو بعد الصراع، وتراتبية وأولوية أنشطة التعافي أو تناقضها مع الأولويات المحلية، وما قد يرتبط بأنشطة التعافى المبكر من إشكاليات تتعلق بتحويل المساعدات الإنسانية والإغاثية ومساعدات إعادة الإعمار لتصبح جزءاً من الاقتصاد السياسى للصراع، إضافة إلى حدود وفاعلية الدور الخارجى في عملية التعافى، ودوافع الجهات المانحة وانحيازاتها الداخلية وإمكانات تسييس عملية التعافى، فضلاً عن الإشكاليات المرتبطة باحترام حقوق الإنسان والعدالة الانتقالية فيما بعد الصراعات، والتي تثار انطلاقاً من إمكانية تعليق الدولة للالتزامها باحترام بعض الحقوق في الظروف الاستثنائية المرتبطة بثنائية الحرية والأمن.

وتؤكد الدراسة على وجود محددات أساسية ارتبطت بها مقاربة التعافى في الدول الخارجة من الصراعات، لعل أهمها ما يمكن أن نطلق عليه «المرونة المجتمعية والمؤسسية»؛ حيث تختلف البيئات الصراعية من حيث مدى قدرة أطرافها على التكيف، والانتقال من حالة العنف إلى السلم، وبالتالي حالة التعافى من عدها، وترتبط هذه القدرة على التكيف والمرونة بعوامل عدة منها: أمد الصراع وأسبابه، ومدى حدة الانقسام المجتمعى حول قضايا النزاعات، وحجم وطبيعة الضرر الذى أصاب العلاقات

المجتمعية، ومدى عدالة اتفاق السلام الذى يمكن أن يكون إما سبباً لتفاقم النزاع أو محفزاً للتسوية. أما المرونة المؤسسية فتتمثل في إمكانية التحول لتصحيح الأوضاع وإعادة هيكلة علاقات القوة الداخلية، واستيعاب التغيرات الاجتماعية والسياسية، وتمثيل جميع الفئات الاجتماعية، والتوجهات السياسية والأيدولوجية، والتكوينات الإثنية والطبقية، تجنباً للتأثيرات السلبية لسياسات العزل والإقصاء، وذلك فضلاً عن المحددات الحاكمة لمواقف الأطراف الإقليمية والدولية من الصراع وسبل تسويته، والتي تفرض على الدولة والمجتمع تبني مقاربات دون غيرها.

ثانياً - فيما يتعلق بنتائج الدراسة المقارنة:

بعيداً عن الجدال حول مدى كفاية وصدقية مقاييس ومؤشرات الأداء الدولية، فلا يمكن إنكار أهمية هذه المقاربة الكمية كوسيلة لفهم أدق للواقع. وفي هذا الصدد، فقد وصلت الصومال لأدنى مؤشرات التنمية في العالم، واحتلت لسنوات عدة المرتبة الأولى في مؤشر الدول الأكثر هشاشة أو «الدول الفاشلة»، وهو المؤشر الذى يعكس قدرة الدولة على الوفاء بوظائفها وفقاً لعدد من المؤشرات الفرعية السياسية والاقتصادية والاجتماعية والأمنية، فيما وصلت رواندا إلى قائمة الدول الـ ١٠ الأسرع نمواً على المستوى الاقتصادى بنسبة سنوية ٨٪، حيث اتخذ تطور القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية في رواندا اتجاهاً صعودياً، محققاً معدلات نمو تعتبر من أعلى معدلات النمو السنوية أفريقياً وعالمياً، وارتفع ناتجها المحلى الإجمالى من ٧٥٤ مليون دولار عام ١٩٩٤ إلى ١١,٠٧ مليار دولار عام ٢٠٢١، كما أنها أيضاً واحدة من الدول الأفريقية القليلة التى استطاعت تحقيق الأهداف الإنمائية للألفية بخفض نسبة الفقر المدقع إلى النصف منذ عام ٢٠١٥، ولديها أعلى نسبة تمثيل للمرأة بأكثر من ٦١٪ في مجلس النواب الرواندى (٢٠١٨ - ٢٠٢٣).

وفي هذا السياق، أظهر التحليل التباين في مقاربتى التعافى في كل من الصومال ورواندا في عدد من الأبعاد الأساسية وعلى رأسها اتجاه عملية التعافى، ومدى اعتمادها على المقاربات المحلية وتضمنين الجماعات المختلفة، وذلك ارتباطاً بالمرونة المجتمعية والإرادة السياسية، وكذلك محددات وطبيعة دور المرأة في مقاربتى التعافى، وطبيعة أدوار واستراتيجيات القوى الخارجية وأنماط حركتها، ويمكن تفصيل ذلك على النحو التالي:

أولاً - أظهر التحليل اختلافات هيكلية

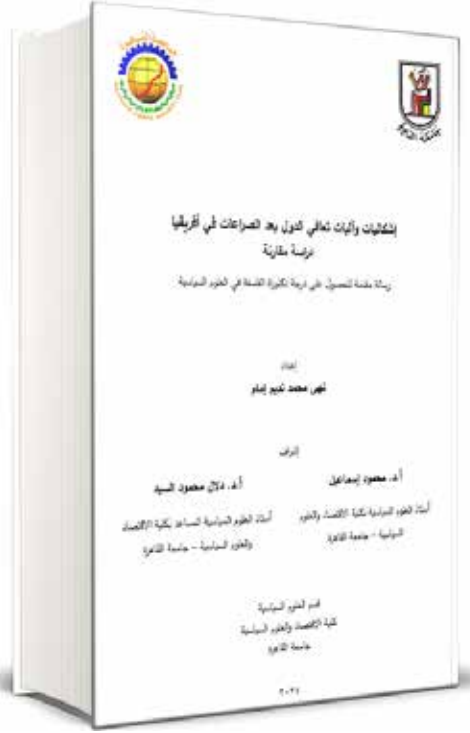
بين تجربتى التعافى في الصومال ورواندا: فعملية التعافى في التجربة الصومالية في مجملها مدفوعة من الخارج. وأرجع عدد من الكتاب والمحللين الصوماليين ذلك لكون التفرد المفترض للشعب الصومالى ككيان متجانس هو مغالطة أساسها عدم إدراك الواقع الصومالى وتعقيداته، بل إنها أسطورة قدمها «الغرباء»؛ فطالما كان المجتمع الصومالى مقسماً إلى رعاة رحل في الشمال، ورعاة مزارعين في الجنوب، لدى كل منهما هياكل ثقافية ولغوية واجتماعية متباينة، ومع وجود أنماط استعمارية مختلفة. واتسعت الهوة بين الأقاليم الصومالية باختلاف النظم التعليمية والثقافية وطبيعة الخدمات المقدمة لكل إقليم، واختلاف اللغة المستخدمة (حيث يستخدم الشمال اللغة الإنجليزية بينما يستخدم الجنوب الإيطالية)، فضلاً عن الانقسامات القبلية والعشائرية الحادة وما تنطوى عليه من اختلافات انعكست على كافة مناحى الحياة، بحيث طورت كل مجموعة أنظمتها المعقدة الخاصة بها في تسوية النزاعات والمصالحة، بما جعل نطاق الآليات المحلية أو التقليدية مقيد بشكل كبير في الصومال. وارتبط ذلك بحالة الفراغ السياسى الاستثنائية التى شهدتها البلاد عقب سقوط نظام سياد برى عام ١٩٩١، وعجز أى طرف عن السيطرة على السلطة سواء من خلال انتصار عسكري حاسم على باقى الأطراف أو من خلال توافق سياسى بين أطراف الصراع، وكذلك عجز الحكومات الانتقالية المتعاقبة التى تشكلت بموجب اتفاقات المصالحة الوطنية في فرض سيطرتها على البلاد أو العاصمة مقديشو والمناطق الجنوبية محل الصراع. كما ارتبط بعمق الخلافات وجمود ميزان القوى بين الفصائل والجماعات الصومالية المختلفة، بما أدى إلى مزيد من تدهور الأوضاع السياسية والأمنية، وأسفر عن تدخلات دولية وإقليمية كثيفة وواسعة النطاق اتخذت معها مقاربة التعافى نهجاً فوقياً من أعلى إلى أسفل.

وبينما كانت الآليات التقليدية في رواندا أكثر مرونة؛ بحيث تشمل جميع المجموعات العرقية على مستوى البلاد، فقد حوّل مجتمع ما بعد الصراع اهتمامه إلى الحلول والأعراف التقليدية محلية المنشأ، مع اللجوء في بناء السلم إلى التراث الذى يمتلكه من آليات وممارسات أصلية في تسوية النزاعات والمصالحة، والتى يعرفها المجتمع من قبل الخبرة الاستعمارية، ومنها العمل بالآليات العدالة التقليدية أو النظام القضائى التقليدى في رواندا (جاكاكا)، الذى تم بموجبه التعامل مع

مئات الآلاف من الأشخاص المتهمين بجرائم الإبادة الجماعية، وتسريع وتيرة المحاكمات من خلال الاعتراف والمصالحة، إضافةً إلى مجلس الحوار الوطنى (أموشيكيرانو)، ومدرسة التأهيل الوطنية (إتوريو) المستوحاة من الثقافة الرواندية التقليدية، ومعسكرات التأهيل الوطنية (إنجاندو) التى تعتبر فى الثقافة الرواندية برنامجًا لتعليم «السلام» وقبول الآخر، والعمل المجتمعى (أموجاندا) باعتباره عملاً إلزاميًا لجميع الروانديين، بمن فى ذلك مستوى رئيس الجمهورية، وبرنامج أنا رواندى (ندى أمونيواروندا) الذى يعتبر أحد أهم آليات الوحدة والمصالحة القائمة على الحوار، للتأكيد على المواطنة المشتركة ووحدة الروانديين فى المقام الأول، وغيرها من الآليات التى كانت بالفعل أكثر قدرة على إعادة بناء الثقة وتهيئة الظروف للتعايش الاجتماعى بين أطراف الصراع، واتخذت معها عملية التعافى نهجًا من أسفل إلى أعلى

اعتمادًا على المقاربات المحلية. وربط البعض ذلك بوجود إرادة سياسية اتصلت فى جزء مهم منها بتركيز النظام الحالى فى رواندا بقيادة «بول كاجامي» على وحدة شعب رواندا، والمواطنة الرواندية التى تستند إلى القاسم المشترك (أبانيارواندا)، والتى ترجح كون الهوتو والتوتسى فى الأصل طبقتين اجتماعيتين -اقتصاديتين وليس أعراقًا مختلفة، فكانت «توتسي» تطلق على الأثرياء، أما «الهوتو» فكانت تطلق على الأسر الفقيرة التى لا تمتلك أرضًا ولا ماشية، فى ظل وجود مرونة حركية بين الطبقات. ثم جاء الاستعمار ليلخلق مجموعات عرقية متصارعة فى مجتمع منسجم تمامًا تسوده فقط انقسامات اجتماعية-اقتصادية. ونظرًا لأن الجبهة الوطنية الرواندية كانت الطرف المنتصر عسكريًا، فقد تمكنت من وضع الأجندة لرواندا ما بعد الإبادة الجماعية دون قيود تذكر، وأطلقت على حكومتها عند تشكيلها فى يوليو ١٩٩٤ اسم «حكومة الوحدة الوطنية»، واعتبرت المصالحة الوطنية أهم أولوياتها.

ثانيًا - أظهر التحليل التباين الشديد فى الدور الذى لعبته المرأة فى مقاربتى التعافى الصومالية والرواندية: فكما ازدادت جهود ومبادرات النساء فى الصومال لمكافحة التطرف العنيف وتعزيز المصالحة، كلما دخلن فى مواجهة مع رجال العشائر والقبائل الذين لا يقبلون أن تمثلهم امرأة. وفى ذلك رصدت الأدبيات مقولة شائعة فى الصومال: «بينما تستطيع النساء بناء



السلام، لا يستطيع تحقيقه إلا الرجال». وواجهت النساء تحديات معقدة ارتبطت بالنظام الأبوى الذى يتأسس عليه المجتمع الصومالى، ويتولد عنه التسلط من جانب الأب أو زعيم القبيلة أو الحاكم، والرضوخ من جانب الابن أو أفراد القبيلة أو الشعب، فطالما استبعدت الثقافة والتقاليد الصومالية النساء على المستويين الاجتماعى والسياسى، حيث تعتبر النساء قاصرات قانونيًا ومواطنات من الدرجة الثانية لا يسمح لهن بالوصول إلى السلطة السياسية أو الموارد الاقتصادية، كما استخدمت أطراف النزاع المختلفة العنف ضد المرأة بشكل منهجى وتم استخدام الاغتصاب كسلاح لإذلال الخصوم.

ورغم الحملات النسوية التى شهدتها الصومال لتمكين النساء ومنهن مزيدًا من الفرص كفاعلات أساسيات فى تحقيق السلام والتنمية، تراجعت نسبة تمثيل المرأة فى مجلسى البرلمان الصومالى إلى ما دون الـ ٢٠٪، واستمر غياب المرأة عن المناصب العامة وداخل النظام القضائى؛ فمن بين ٢٩٥ قاضيًا توجد قاضيتان فقط، وتراجع الدور المسموح للمرأة القيام به على مستوى الخدمة المجتمعية، بحيث تمارس فقط أعمالاً تقليدية تكرر الأدوار النمطية التى فرضتها السلطة الأبوية والعادات والتقاليد، الأمر الذى يعكس غلبة الطابع الذكورى وتفاوت الفرص بين الجنسين فى عموم الصومال. وفى ذلك تصنف الأمم المتحدة الصومال ضمن أدنى أربع دول فى العالم

من حيث المساواة بين الجنسين. وذلك بينما اضطلعت الناجيات فى رواندا بأدوار متعددة أثناء وبعد الإبادة الجماعية على المستويين الرسمى وغير الرسمى. ووُصف المجتمع الرواندى «بالأنثوي»؛ حيث بلغت نسبة النساء ٧٠٪ فى أعقاب الإبادة الجماعية، مؤدية لمهام أساسية فى بناء السلام وتحقيق النمو الاقتصادى والاجتماعى، وإعادة التوطين والبناء، وتحقيق العدالة والمصالحة، وعملن كقاضيات فى محاكم جاكাকা (النظام القضائى التقليدى فى رواندا)، فوصل عددهن إلى ٢٦,٧٥٢ قاضية فى نوفمبر ٢٠٠٥. والجدير بالذكر أنه فى بعض المناطق التى عملت فيها النساء كقاضيات فى محاكم جاكাকা المحلية، كان أدأوهن أفضل وفقًا لبعض التقديرات، كما تم تخصيص ٣٠٪ على الأقل من المناصب الرسمية للنساء فى جميع هيئات الدولة وعلى جميع المستويات.

واعتبرت الحكومة الرواندية أن الوعى بالنوع الاجتماعى والحساسية الثقافية «Cultural sensitivity» أحد أهم آليات التعافى بعد الصراع، وأنشأت وزارة النوع الاجتماعى وتعزيز الأسرة المكلفة بضمان التنسيق الاستراتيجى لتنفيذ سياسات تراعى النوع الاجتماعى والمساواة بين الجنسين، وتمكين المرأة فى المنظمات الحكومية وغير الحكومية، والمنظمات الدينية، والمجتمع المدنى والقطاع الخاص، وكانت أول أمينة تنفيذية للجنة الوحدة الوطنية والمصالحة التى أنشئت فى مارس ١٩٩٩ هى «الويسيا إينيوما»، السياسية الرواندية ووزيرة النوع الاجتماعى وتعزيز الأسرة. وفى ذلك صرح المسؤولون الروانديون أنهم يعتبرون مشاركة المرأة فى بناء السلام والحكم أمرًا حاسمًا لتحقيق الديمقراطية والسلام المستدام على المدى الطويل.

وإجمالًا، عززت مشاركة المرأة الرواندية بالفعل من فرص تحقيق السلام والتنمية، بينما أثبتت التجربة الصومالية أن استبعاد المرأة يقوض جهود تعزيز استدامة السلام، بما يجعل تمكين النساء ومنهن مزيدًا من الفرص ضرورة باعتبارهن مواطنات وشريكات فى المجتمع يؤثرن كما يتأثرن، ولديهن قدرات تمكنهن من الإسهام بشكل مختلف فى الاستجابة للأزمات وإحلال السلام.

ثالثًا - وفى ضوء الافتراضات والمقولات المرتبطة بمنظور الدكتور محمد أيوب (واقعية المهمشين) حول تداخل قضايا

النظام الداخلي والنظام الدولي، وطبيعة أدوار القوى الخارجية وأنماط حركتها، يمكن القول إن النمط السلبي للتدخل الدولي المبكر في الحالتين قد ساهم في تصاعد حدة الصراع، بيد أن ذلك النمط شهد عددًا من التحولات ارتباطاً بطبيعة سياسات القوى الكبرى تجاه الدولة والإقليم الكائنة فيه. وفي ذلك ركزت العديد من التحليلات على الطبيعة السلبية لمواقف الأطراف الدولية المعنية في رواندا، والتي مهدت الطريق نحو الإبادة الجماعية سواء بشكل مقصود أو ضمني، حيث تجاهل المجتمع الدولي التحذيرات المبكرة بشأن الإبادة، كما ورد نصاً في تقرير لـ هيومن رايتس ووتش: «تمت الاستعدادات للعنف على مرأى ومسمع من قوة حفظ السلام التابعة للأمم المتحدة». ورغم تواجد البعثة الأممية UNAMIR في رواندا أثناء الإبادة الجماعية، فإنها لم تحصل على تفويض لوقف القتل، وفي الوقت نفسه انسحبت القوات البلجيكية، والتي كانت من أكبر المساهمين بقوات في البعثة، في أعقاب مقتل ١٠ جنود بلجيكيين، وقررت الولايات المتحدة الأمريكية عدم التورط في صراع أفريقي آخر بعد عام من مقتل جنودها في الصومال. وقالت لجنة تحقيق رواندية عام ٢٠٠٨، إن فرنسا -التي كانت حليفة لحكومة الهوتو- كانت على علم بالاستعدادات للمذبحة، وأدان الرئيس الرواندي بول كاجامي «الدور المباشر لبلجيكا وفرنسا في التهيئة السياسية للمذابح».

وشهد هذا النمط تحولات ارتبطت في جزء منها بضخ كميات كبيرة من المعونات الغربية في إطار ما أسماه البعض «نمط الدعم الاسترضائي» المرتبط بالشعور بالذنب لدى المجتمع الدولي نتيجة عدم قيامهم بأدوارهم قبل وأثناء الإبادة الجماعية، وكذلك غض الطرف عن الإدراك السلبي لدى بعض الدوائر بشأن التجربة الرواندية. وارتبطت كذلك بطبيعة التحول في السياسات الأمريكية تجاه الإقليم، حيث يجادل البعض بأن تحرك الولايات المتحدة في منطقة البحيرات العظمى، بغض النظر عن ادعاءاته الأيدولوجية، اعتمد أساساً على نظام حكم الأقليات لتحقيق التوازن الإقليمي؛ أي قادة أفارقة ينتمون إلى جماعات عرقية تشكل أقلية في مجتمعاتها. كما ركزت السياسة الأفريقية للولايات المتحدة على هذه المنطقة من خلال أداتين رئيسيتين: الأولى هي خلق ودعم بعض

القادة الأفارقة الجدد الذين يعملون بشكل أو بآخر على تحقيق المصالح الأمريكية، أما الأداة الثانية فهي طرح مشروع القرن الأفريقي الكبير، والذي يضم إلى جانب دول القرن الأفريقي التقليدية، أوغندا والكونغو الديمقراطية ورواندا وبوروندي، ويهدف إلى إنشاء بنية أساسية لمصلحة شركات التعدين والنفط الأمريكية. ذلك في الوقت الذي ارتبط فيه الصراع في رواندا بجواره الإقليمي.

وكذلك الحال في الصومال، حيث ساهم تقاعس المجتمع الدولي عن التدخل مبكراً لاحتواء الصراع الداخلي المتزايد منذ أواخر السبعينيات في تأجيج الحرب الأهلية، إذ كان واضحاً أن نظام سياد برى قد فقد شرعيته بالنسبة لمعظم قطاعات الشعب الصومالي. وأشارت بعض التحليلات إلى أن الولايات المتحدة الأمريكية أدت دوراً غير مباشر في سقوط نظامه عندما امتنعت عن تقديم الدعم السياسي والعسكري والاقتصادي للنظام ثم امتنعت عن التدخل الفاعل للوصول إلى تسوية سلمية للصراع بينه وبين معارضيه، وذلك في إطار رغبة الولايات المتحدة في إعادة ترتيب الأوضاع الإقليمية في منطقة القرن الأفريقي سعياً إلى خلق معادلة جديدة للقوى مع سقوط نظام منجستو في إثيوبيا واستقلال إريتريا. هذا، وقد جاء اهتمام الأمم المتحدة متأخراً مع تفاقم الأزمة الإنسانية الصومالية بشكل حاد، رغم تحذيرات المنظمات غير الحكومية في وقت مبكر من عام ١٩٩٠ من كارثة تلوح في الأفق في الصومال. وهنا ارتبط التحول الفعلي في الدور الأممي بتولي بطرس بطرس غالي منصب الأمين العام للأمم المتحدة في يناير ١٩٩٢، وكان أول عربي وأفريقي يشغل هذا المنصب، حيث أصبحت الأزمة الصومالية من الملفات ذات الأولوية على جدول أعمال المنظمة الدولية، وسمحت الأمم المتحدة بإرسال قوات عسكرية للصومال دون طلب من أحد الأطراف المعنية في سابقة هي الأولى.

وبحسب الدكتور بطرس غالي، فإن الأسباب الرئيسية وراء فشل التدخل الدولي في الصومال ترجع إلى عاملين رئيسيين: أولاً عدم وجود إرادة سياسية بين الأطراف المعنية للمصالحة، وثانياً عدم التنسيق فيما بين القيادات العاملة في قوات حفظ السلام، وخصوصاً القيادات الأمريكية في الميدان في الصومال. وقد تجلّى ذلك في أزمة ازدواجية القيادة بين الولايات المتحدة الأمريكية وقيادة الأمم المتحدة من ناحية، وغياب التنسيق بين القوات الأمريكية ذاتها في ظل هيكل قيادي شديد التعقيد يفصل بين القوات

البرية الموجودة في الصومال وقوات سلاح البحرية التي بقيت تابعة مباشرة للقيادة المركزية للجيش الأمريكي من ناحية أخرى. وذلك في ظل عدم وضوح الرؤية وغياب التصور المتكامل عن الهدف من عمليات الأمم المتحدة على الأراضي الصومالية وتغير أهدافها بشكل مستمر، حيث تطورت مهام البعثة من الإغاثة الإنسانية إلى محاولة إعادة النظام والاستقرار، ثم توسعت مهامها مرة أخرى لتشمل نزع سلاح الجماعات المتحاربة وبناء الدولة. وقد تجاوز هذا التوسع المستمر في أهداف عملية الصومال إرادة العديد من الدول المساهمة بقواتها، إضافة إلى اعتبار بعض الفصائل الصومالية القوات الأمريكية خصماً بدلاً من اعتبارها قوة محايدة لإنفاذ البلاد، ولا سيما قوات الجنرال عيديد.

ومن ثم، تباينت الأدوار الدولية في الصومال بين تدخل كثيف واسع النطاق خلال الفترة ما بين عامي ١٩٩٢ و ١٩٩٤، وتجاهل شبه كامل للصراع الصومالي في فترة ما بعد فشل هذا التدخل بعد عام ١٩٩٤. ثم تضائل دور الأمم المتحدة والقوى الدولية في عملية التسوية الصومالية مع إعطاء الدور الأكبر للقوى والمنظمات الإقليمية، إذ تولت منظمة الوحدة الإفريقية (ثم الاتحاد الأفريقي) مسئولية رعاية جهود السلام وقدمت الدعم إما إلى الدول التي بادرت بتنظيم مؤتمرات المصالحة الصومالية أو إلى المنظمات الإقليمية الفرعية التي رعت تلك المؤتمرات، ومنها منظمة الإيجاد IGAD التي قامت برعاية مفاوضات المصالحة الوطنية الصومالية على مدى ٣٠ شهراً، انتهت إلى اتفاق نيروبي للمصالحة الوطنية في الصومال. ذلك وقد ارتبطت طبيعة وحدود تأثير القوى الخارجية في جانب مهم منها بمدى وجود أطراف محلية تستقوى بهذه القوى الخارجية، وتسعى للحصول على دعمها ومساندتها من أجل تعزيز مواقفها في مواجهة الفصائل والخصوم المحلية، وهكذا تشابكت العلاقات والمصالح في الصومال بين ما هو داخلي محلي وما هو خارجي إقليمي ودولي.

خاتمة:

إجمالاً ودون إنكار وجود عوامل أخرى مؤثرة، فقد خلصت الدراسة إلى أن زيادة فاعلية ونجاح عملية التعافي يرتبط بعدة عوامل ومحددات من أبرزها:

أولاً - اتجاه عملية التعافي من أسفل إلى أعلى بالاعتماد على المقاربات المحلية، والعمل وفق الأولويات الوطنية والتركيز على الخصوصية والملاءمة، خاصة مع تباين سياقات الدول الخارجة من الصراعات،

وبالنظر إلى خصوصية طبيعة الدولة في الجنوب واختلافها عن مثيلاتها في الشمال، بما يتطلبه ذلك من فهم معمق للصراع وإدراك لطبيعة السياق والأولويات المحلية وثقافة المجتمعات عند التخطيط لاستراتيجيات التعافي. وفي هذا السياق، يكون الملكية المحلية/ الوطنية للسياسات هي القاعدة، مع القبول بالحاجة لإجراءات مؤقتة بوصفها بديلاً على المدى القصير، وإيلاء الأهمية للإجراءات والاستراتيجيات المصممة لإحداث الأثر على المدى البعيد. ثانيًا - عدم قصر مقارنة التعافي والإجراءات المتبعة على إعادة البناء الصلبة (تعزيز الهياكل المؤسسية للحكم وإصلاح هيكل الاقتصاد، ونزع السلاح وتفكيك المجموعات المسلحة، وتطوير البنية التحتية وما إلى ذلك)، بل إعطاء الاهتمام الكافي لجملة من إجراءات إعادة البناء الناعم (معالجة إرث انتهاكات حقوق الإنسان وإقرار العدالة التصالحية كأهداف عامة تتحقق بمجموعة من الأهداف الأدائية، سواء القضائية أو التقليدية، مع تعزيز الآليات والممارسات التقليدية للمصالحة، ودعم سبل التعايش السلمي واحترام حقوق الإنسان والفئات المهمشة، إضافة إلى تعديل المنظومة التعليمية والثقافية والقيمية، بحيث تصبح هناك ثقافة مجتمعية تتسم بقبول الآخر، ورفض ثقافة الإقصاء والعزل والاستبعاد)، والتي تهدف في نهاية الأمر إلى تحقيق العدالة الانتقالية، وإدارة الاختلاف والتنوع الداخلي، وتؤسس إطاراً لإنفاذ عملية تعافي فعالة ومستدامة.

ثالثًا - إدماج وتعزيز دور المرأة في العمليات المرتبطة بتعافي الدول بعد الصراعات كضرورة استراتيجية لتحقيق سلام أكثر استدامة، والسعى نحو تحقيق الوعود والرؤى الواردة في قرار مجلس الأمن ١٣٢٥ لعام ٢٠٠٠، بشأن المرأة والسلام والأمن، والقرارات اللاحقة، والتي تهدف إلى تحقيق مشاركة المرأة الكاملة والهادفة والمتساوية مع الرجل في عمليات السلام، فضلاً عن مشاركة المرأة في عمليات صنع القرار في المؤسسات والآليات الوطنية والدولية المعنية باعتباره التزاماً سياسياً غير قابل للتفاوض، وضمان أن تشمل الدساتير والأحكام القانونية والآليات والمؤسسات المحلية والدولية اهتمامات المرأة واحتياجاتها وتطلعاتها؛ فرغم اختلاف



سياقات وخبرات النساء المرتبطة بالصراع وما بعد الصراع، وغلبة الطابع الذكوري على مختلف العمليات والممارسات ذات الصلة، لعبت النساء -ولا تزال - أدواراً حاسمة لتعزيز السلام والمصالحة وإعادة الإعمار والتنمية، وفي ذلك تقول «ميشيل باشليت» «أينما وجد نزاع فالمرأة يجب أن تكون جزءاً من الحل».

رابعاً - إصلاح قطاع الأمن وتعزيز الوظيفة الأمنية للدولة بحيث تكون قادرة على احتكار الاستخدام المشروع للقوة المادية داخل الدولة، مع الاعتراف بأن الإجراءات الأمنية وحدها لا تكفي، بل تتطلب تبني مقاربات سياسية، وإنشاء تحالفات استراتيجية بين المجتمع والسلطة المحلية، فضلاً عن وضوح قواعد الممارسة السياسية، حيث تبدو أهمية المتغير القيادي واضحة في سياق الدولة الأفريقية بما يفرضه ذلك من ضرورة وجود أسس واضحة (قانونية ودستورية) لتولى السلطة وممارستها، والإيمان بشرعية ومشروعية من هم على رأس السلطة، مع وجود سبل رقابية، وتداول حقيقي للسلطة، وفصل واضح بين السلطات، وممارسة السلطات القضائية والتشريعية لوظائفها باستقلالية وحصانة تامة، بخلاف حقها في الرقابة والمساءلة، مع إيلاء الأهمية للحوار المجتمعي، وزيادة فاعلية المجتمع المدني، فوجود مجتمع مدني قوى يعني وجود دولة قوية قادرة على إدارة

التعددية.

خامساً - ضرورة تبني مقاربة جماعية يضطلع فيها مختلف الفاعلين بدور محوري في إنفاذ التعافي، وذلك بتضافر الجهود الداخلية والإقليمية والدولية، وتعزيز المسؤولية المشتركة بين الدول الخارجة من الصراع ومجتمع المانحين، والتنسيق الوثيق حول الأهداف والاستراتيجيات المتبعة، وإرساء التدخلات من خلال الفهم الشامل للسياق والأولويات المحلية، حيث يجادل البعض بأن الغرس المباشر للنموذج الغربي في أي مجتمع مجرد «أسطورة»، كما أن نقل الديمقراطية إلى مجتمعات لا تتمتع بخبرة سابقة في الممارسة الديمقراطية لا بد وأن ينتهي بالفشل، وهو مع أطلق عليه الديمقراطية الليبرالية (Illiberal Democracy)، بما يعني أن الديمقراطية ليست من السهل غرسها وتعزيزها في الثقافات المختلفة حيث الظروف المحلية اللازمة لتطورها تلعب دوراً حاسماً في ذلك.

وختاماً، لا بد وأن يكون حاضراً في الذهن أنه لا يوجد نموذج جاهز للعملية الناجحة يمكن تطبيقه في كل مواقف ما بعد انتهاء الصراع، فلكل حالة خصوصيتها، والتحديات التي تواجهها إحداها من الممكن ألا تقابلها الحالات الأخرى. لذا فإن استخدام مقارنة التعامل مع كل حالة على حدة (Approach Case By Case) ومراعاة التفاوت في السياقات والأوضاع المحلية يعتبر أمراً ضرورياً، مع الأخذ بعين الاعتبار معايير مثل المرحلة الراهنة من الصراع، ودرجة تدويل الصراع، وطبيعة تركة العنف، ونمط المرحلة الانتقالية، ودرجة شرعية العدالة القائمة على التقاليد وممارسات المصالحة، والتحول في موازين القوى بين الأطراف المتصارعة، وانعكاساتها على مسارات تطور الصراع، وما بعد الصراع. ذلك بالتوازي مع إدراك أن عملية التعافي وسيلة وليست غاية في حد ذاتها، كما أنها عملية ممتدة تستغرق وقتاً طويلاً، وليست عملية قصيرة المدى أو يرجى تحقيق نتائجها بصورة فورية، فضلاً عن أنها لا تتم في صورة خطية؛ فتعافي المجتمع في أحد المجالات يتطلب تطوراً في المجالات الأخرى. على سبيل المثال، يتطلب التعافي الاقتصادي توفير الأمن، كما يستلزم وجود الإرادة السياسية.

نديم، نهى (2024). إشكاليات وآليات تعافي الدول بعد الصراعات في أفريقيا: دراسة مقارنة (رسالة دكتوراة). القاهرة: كلية الاقتصاد والعلوم السياسية بجامعة القاهرة.



«مثلث الماء والطاقة والغذاء» وإدارة التفاعلات في أحواض الأنهار الدولية

دراسة حالة: حوض نهري كولورادو وكولومبيا

الطلب على الموارد يؤدي إلى ارتفاع معدلات تدهورها، الأمر الذي يؤثر سلباً أيضاً على الربط بين الماء والطاقة والغذاء، إضافة إلى ذلك، فإن التحضر وزيادة معدلات الهجرة من الريف إلى المدن، وتسارع وتيرة التنمية، أدى إلى حدوث تغيرات في أنماط الحياة، بما ساهم في زيادة الطلب على الموارد الطبيعية، الأمر الذي فرض معه العديد من التحديات التي تعوق تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء.

في ذات السياق، أثّرت الطبيعة الطبوغرافية والهيدرولوجية لحوض نهري كولورادو وكولومبيا، على مدى توافر الموارد الثلاثة في حوضي النهرين، وبالتالي إمكانية تحقيق الربط بينهما، ففي حالة حوض نهر كولورادو الذي تبلغ مساحة حوضه ٢٤٣٠٠٠ ميل مربع، تحتل المياه نسبة كبيرة من الحوض، بما فيها المياه الجوفية التي تقوم الحكومة الأمريكية بضخ كميات كبيرة منها لتعويض الفاقد من المياه السطحية، أما فيما يتعلق بالطاقة، فإن السدود الكهرومائية توفر أكثر من ٤٢٠٠ ميغاوات من الطاقة في الحوض، كما يتم إنتاج العديد من المحاصيل الزراعية هناك بقيمة تصل إلى أكثر من ٦٠ مليار دولار كل عام، باستخدام حوالي ٨٠٪ من مياه النهر، الأمر الذي يظهر من خلاله وبوضوح مدى الترابط بين الماء والطاقة والغذاء، كما يُعد إنتاج الطاقة في حوض نهر كولورادو من أكثر الأنشطة استهلاكاً للمياه، الأمر الذي ظهر من خلاله الربط بين الماء والطاقة، يدعم ذلك تشكيل الطاقة الكهرومائية لنسبة ٥٣٪ من إمدادات الطاقة المتجددة في حوض النهر، وما يقرب من ثلث إنتاج الطاقة المتجددة في الولايات المتحدة الأمريكية.

أما في حالة حوض نهر كولومبيا الذي تبلغ مساحة حوضه ٦٧٠,٨١٠ كيلومتر، فإنه يتميز بوفرة الموارد الطبيعية والعائد النفسية والأسمك والتربة الخصبة اللازمة للزراعة، وتلعب التغيرات المناخية دوراً كبيراً في التأثير على الربط بين الماء والطاقة والغذاء في حوض النهر، حيث يؤثر ارتفاع نسبة الملوحة في المياه - والتي تزداد بفعل زيادة نسبة التبخر نتيجة للتغيرات المناخية - على جودة المياه، وبما يؤثر أيضاً على إنتاج المحاصيل الزراعية وبالتالي ارتفاع أسعار المنتجات الغذائية، وبما يظهر الربط بين الماء

من هذا المنطلق، جاءت رسالة الدكتوراه لتلقي الضوء على «مثلث الماء والطاقة والغذاء» وعلاقته بالتفاعلات الهيدرولوجية سواء كانت صراعية أو تعاونية، بالتطبيق على حوضي نهري كولورادو وكولومبيا، من خلال تحليل العلاقة بين الماء والطاقة والغذاء في حوضي النهرين، والتحديات التي تواجه الولايات والدول المشاطئة له، والتي تُمثّل من أهمية تحقيق الربط واعتماد سياسات تُعزز من التعاون بدلاً من الصراع.

ولقد أظهرت المؤتمرات الدولية التي تطرقت إلى مفهوم «مثلث الماء والطاقة والغذاء»، منذ بدء ظهوره في مؤتمر بون بألمانيا، والذي عُقد عام ٢٠١١، أهمية تحقيق الربط بين الموارد الثلاثة، لضمان تحقيق الأمن المائي وأمن الطاقة والأمن الغذائي، وبما يساهم في تعزيز التعاون الدولي، وتحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتحويل الاقتصاد العالمي إلى الاقتصاد الأخضر، كما اهتمت العديد من المؤسسات الدولية بمفهوم «مثلث الماء والطاقة والغذاء»، ودفعت بتطبيق الربط بين الموارد الثلاثة من خلال تبني العديد من المبادرات والمشروعات التي تساهم في تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، إيماناً بنتائجه الإيجابية على الأمن المائي وأمن الطاقة والأمن الغذائي.

هذا، ويواجه الربط بين الماء والطاقة والغذاء العديد من التحديات وعلى رأسها التغيرات المناخية التي تفرض ضغوطاً على الموارد الطبيعية، حيث تؤدي في بعض الأحيان إلى حدوث الجفاف أو الفيضانات أو التصحر، الأمر الذي يؤثر سلباً على التربة وجودتها، وبالتالي على إنتاج المحاصيل الزراعية، بما يؤثر على الأمن الغذائي، فضلاً عن التأثيرات السلبية للتغيرات المناخية على المياه ومعدلات تدفقها أو تبخرها وأيضاً ذوبان الثلوج، بما يؤثر على المياه المخزنة خلف السدود، وبالتالي توليد الطاقة الكهرومائية، الأمر الذي يؤثر سلباً على تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء.

تُمثّل الزيادة السكانية أيضاً، وما يُقابلها من زيادة الطلب على الموارد، أحد أهم التحديات التي تواجه الربط بين الموارد الثلاثة، حيث تؤدي إلى حدوث ندرة في الموارد نتيجة لعدم التوازن بين الطلب على الموارد ومدى توافرها، فضلاً عن أن زيادة



سكرتير ثان / د. سارة محمود محمد

Sarahhassanin25@gmail.com

إن الربط بين الماء والطاقة والغذاء لا يجب أن يتم بمعزل عن حقيقة أن ندرة هذه الموارد قد تكون في مرحلة ما دافعاً للصراع نتيجة العجز عن الوفاء باحتياجات الإنسان باعتبار حصوله على هذه الموارد حقاً أصيلاً له، لا سيما في ظل تنامي مخاطر باتت تُعجل من ندرة هذه الموارد، مثل التحديات البيئية الناجمة عن التغيرات المناخية، الأمر الذي يُثمن من أهمية تغليب التعاون على الصراع بين هذه الأطراف، من خلال ضمان تحقيق الإدارة المتكاملة للموارد والتي تحدث كنتيجة للربط بين الماء والطاقة والغذاء.





الحدود وتقاسم المياه بين الدول والولايات المشاطئة لحوض النهر، وحل النزاعات التي قد تطرأ حول المياه. ولقد ساهم إنشاء هذه اللجنة في تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء في حوض نهر كولورادو من خلال قيامها بالإشراف على تقسيم كميات المياه بين الولايات المتحدة الأمريكية والمكسيك لأغراض الري وإنتاج الغذاء، إلى جانب إشرافها على بناء السدود ومحطات توليد الطاقة الكهرومائية على النهر، وضمان تدفق مياه كافية لتشغيل هذه المحطات، ومراقبة نوعية المياه لضمان صلاحيتها لرى المحاصيل الزراعية.

ولقد أدت معاهدة المياه الحدودية التي وقعتها كل من الولايات المتحدة الأمريكية وكندا في حوض نهر كولومبيا عام ١٩٠٩ إلى إنشاء اللجنة الدولية المشتركة IJC، والتي استطاعت التعامل بنجاح مع معظم النزاعات القائمة والمحتملة بين الدولتين، بما أدى إلى تفعيل المشروعات التعاونية وتثبيت الصراعات، كما استطاعت الدول المشاطئة لحوض النهر التوقيع على معاهدة نهر كولومبيا عام ١٩٦١، والتي دخلت حيز النفاذ عام ١٩٦٤، ووضعت الأسس والقواعد الخاصة بإدارة المياه وإنتاج الطاقة الكهرومائية، حيث نصّت على بناء وتشغيل ثلاثة سدود كبيرة في حوض نهر كولومبيا العلوى في كولومبيا البريطانية بكندا، وبناء سد رابع في ولاية مونتانا بالولايات المتحدة الأمريكية، بما أدى إلى زيادة كمية تخزين المياه في حوض نهر كولومبيا إلى أكثر من الضعف، وبالتالي زيادة الطاقة الكهرومائية المولدة من هذه السدود، ومكّن الولايات المتحدة الأمريكية وكندا من السيطرة على الفيضانات، الأمر الذي ظهر من خلاله وبقوة الربط بين الماء والطاقة والغذاء.

خلّصت الدراسة إلى أن الدول والولايات المشاطئة لحوضي نهري كولورادو وكولومبيا نجحت في تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، من خلال تعزيز التفاعلات الهيدروليكية التعاونية، مما ساهم في تثبيت الصراعات في الحوضين، وذلك رغم التحديات العديدة التي شابتها والتي ربما ساعدت في دفع الجهود المشتركة لتحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء بما يُحقّق أمن الماء والطاقة والغذاء، وهو الأمر الذي ساهم في تعزيز التعاون المائى والحدّ من الصراع بين ولايات ودول حوضي النهريين.

من حوضي نهري كولورادو وكولومبيا أحد أهم النماذج الناجحة التي استطاعت تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، حيث أبرمت الدول المشاطئة لحوضي النهريين العديد من الاتفاقيات والمشاريع التعاونية التي ظهر من خلالها الربط بين الماء والطاقة والغذاء، فضلاً عن السعي لإقامة المشاريع التي تُنظم استخدام المياه لأغراض توليد الطاقة الكهرومائية ومواجهة الفيضانات والجفاف عن طريق بناء السدود، ففي حالة حوض نهر كولورادو وقّعت كل من المكسيك والولايات المتحدة الأمريكية على اتفاق حوض نهر كولورادو لعام ١٩٢٢ والذي تم من خلاله تحديد الحصص المائية لأطراف الاتفاقية، وتحسين كفاءة استخدام المياه، وتنظيم استخدام المياه لأغراض الري والصناعة والتجارة، الأمر الذي ساهم في تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، حيث أن توزيع المياه بشكل عادل بين الولايات السبع المعنية والمكسيك أدى إلى توافر المياه في كل منهما لاستخدامها في أغراض الزراعة، وبالتالي إنتاج الغذاء، الأمر الذي ساهم في تحقيق الأمن الغذائي، والاستدامة الزراعية، كما أن ما نص عليه الاتفاق من ضرورة تعزيز كفاءة استخدام المياه، وساعد في تقليل الفاقد في الموارد المائية، وتحسين استدامة الموارد الطبيعية، كما ساهم في استخدام المياه لتوليد الطاقة الكهرومائية، الأمر الذي حقق بدوره الربط بين الماء والطاقة والغذاء.

وساهمت اتفاقية المياه الدولية لنهر كولورادو لعام ١٩٤٤ أيضاً في تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، والتي نتج عنها إنشاء لجنة مشتركة تُسمى لجنة الحدود والمياه الدولية، للتعامل مع قضايا

والغذاء، كما تتسم روافد النهر بالتدفقات العالية التي تحدث في أواخر فصل الربيع وبداية فصل الصيف عندما يحدث ذوبان الثلوج، بينما تنخفض في فصل الخريف والشتاء بفعل التغيرات المناخية، الأمر الذي يتسبب في نقص المياه في محطات توليد الطاقة الكهرومائية، وبالتالي تظهر العلاقة بين الماء والطاقة في حوض النهر.

من ناحية أخرى، أثرت التفاعلات الهيدروليكية الصراعية في حوض نهر كولورادو سلباً على «مثلث الماء والطاقة والغذاء»، حيث أن التنافس بين الدول والولايات المشاطئة للنهر للحصول على الماء والطاقة والغذاء، فضلاً عن التنافس بين المحافظين على البيئة والسكان المحليين والشركات المنتجة للطاقة والحكومات، والصراع حول سد هوفر، كلها عوامل تعتبر عائقاً أمام تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء، كما ساهمت بعض المشروعات في حوض نهر كولورادو في تأجيج الصراع حول الماء والطاقة والغذاء، مثل مشروع الري في نهر كولورادو والذي أدى إلى انخفاض كمية المياه المُتدفقة إلى المناطق المجاورة لسد هوفر، ومشروع الطاقة الشمسية والذي تم تنفيذه في منطقة مجاورة للسد، ويعتمد على تخزين الكهرباء في بطاريات ضخمة، ورغم أهميته إلا أنه استهلك كميات كبيرة من المياه لتبريد الألواح الشمسية، الأمر الذي أدى إلى تأجيج الصراع في المنطقة.

أما في حالة حوض نهر كولومبيا، فلقد أثرت التفاعلات الهيدروليكية الصراعية سلباً على «مثلث الماء والطاقة والغذاء»، حيث أن النزاع حول استخدامات المياه بين الولايات المتحدة الأمريكية وكندا، والذي ظهر جلياً في النزاع حول سد ليبي، وسد كولومبيا، إضافة إلى النزاع حول العديد من المشروعات مثل مشروع الأنهار الشمالية، ومشروع توسعة سد جراند كولي، ومشروع سد Mica، فضلاً عن النزاع بينهما حول الطاقة، والذي اتخذ العديد من الصور مثل النزاع حول مصادر الطاقة المتجددة والأحفورية، والنزاع حول خطوط الأنابيب مثل خط الأنابيب الخامس، والنزاع حول مناجم الفحم، والنزاع حول الطاقة النووية، إضافة إلى النزاع حول الغذاء والذي جاءت أهم صوره في النزاع حول أسماك السلمون باعتبار منطقة حوض نهر كولومبيا أكبر مناطق العالم إنتاجاً لأسماك السلمون، والصراع حول الأراضي الزراعية، كل ذلك أثر سلباً على إمكانية تحقيق الربط بين الماء والطاقة والغذاء.

ورغم التحديات سالفة الذكر، يُعد كل



مسئولية المنظمات الدولية عن أعمالها والقضاء المختص بمنازعتها

عن أداء واجب. فالخطأ شرط رئيس لوجود المسؤولية الدولية، أما المخاطر فلا تستوجب هذه المسؤولية، وأخيراً هناك نظرية التعسف في استعمال الحق التي تعد من أبرز النظريات التي ساعدت على تطور قواعد المسؤولية الدولية. هذا وقد انتقلت من نطاق القوانين الداخلية إلى القانون الدولي نظراً لنجاحها وتوالى تطبيقاتها من قبل القضاء الدولي الذي نجد أنه طبق هذه النظرية إعمالاً للمادة (٣٨) من النظام الأساسي لمحكمة العدل الدولية.

النظريات الحديثة في أساس مسؤولية المنظمات الدولية (نظرية المخاطر):

ما زالت قواعد المسؤولية المبنية على المخاطر في طور الحداثة والتكوين، الأمر الذي أدى إلى مرونتها من جانب وتطورها بشكل مستمر من جانب آخر لمواكبة الحركة المتصاعدة حجماً ونوعاً في الأنشطة الدولية. ومفهوم هذه النظرية وفقاً للأنظمة القانونية الداخلية هو مسؤولية الشخص الذي تنشأ بفعله مخاطر مستحدثة، ففكرة المسؤولية المطلقة قد تم تبنيها من قبل القوانين المدنية للدول كما طبقتها المحاكم هناك. وقد عالج عدد من الاتفاقيات الدولية موضوع المسؤولية المطلقة؛ إذ فرضت على عاتق الجهات المتسببة في الضرر. وبالنسبة لنظرية المسؤولية المطلقة في العلاقات الدولية، فهي تعتبر أحدث نسبياً وأقل تطوراً مما عليه الحال في مجال القوانين الداخلية للدول. وقد تم الأخذ بنظرية المسؤولية المطلقة في مجموعها من المعاهدات والاتفاقيات الدولية في تزايد مستمر. أما موقف لجنة القانون الدولي فمختلف إذ شكك في وجود أساس للموضوع في القانون الدولي معربة عن القلق من مسألة مفهوم المسؤولية عن الأفعال غير المحظورة على أساس المخاطر، مستندة في ذلك إلى عدم وجود معايير دولية راسخة. لذا فإن اللجنة قد ابتعدت عن صياغة مشاريع هذه المواد خشية امتناع الدول عن قبولها بشكل واسع.

ويرى المؤلف أن هناك أفكاراً لا يمكن تفضيل أحدها على الأخرى في أسس المسؤولية المتمثلة بنظريات المسؤولية التضامنية والخطأ والتعسف في استعمال الحق والمخاطر والمسؤولية المطلقة؛ وذلك لأن لكل منها مجال تطبيق مغاير ومختلف عن الأخرى. فعلى سبيل المثال في مضممار المسؤولية الدولية وفي العلاقة بين أشخاص القانون الدولي العام، نجد أنه من مصلحة المنظمات الدولية والدول النامية أو الأقل نمواً المطالبة بالتشديد في قواعد هذه المسؤولية وذلك بتأسيسها على فكرة المخاطر والضمان وتبني المسؤولية الموضوعية وخصوصاً في مجال التعامل

وللشخصية القانونية للمنظمات الدولية عدة مقومات هي الإرادة أي توافر إرادة ذاتية، والغاية أي سبب إنشاء المنظمة الدولية، وإقامة سلطات للمنظمة الدولية، وتنظيم يشمل كل الأجهزة والهيئات بها. وشروط الشخصية القانونية الدولية للمنظمات تتمثل في الإدارة الذاتية المستقلة والاختصاص بحيث لا تظهر شخصيتها الدولية إلا في حدودها واعتراف الدول صراحة أو ضمناً بالشخصية الدولية للمنظمة.

وعن معايير الشخصية القانونية الدولية للمنظمات، فتشمل معيار السيادة الذي وفقاً له فإن الشخصية الدولية تمنح فقط للوحدات والهيئات التي تتمتع بالسيادة، ومعيار القدرة على إنشاء القواعد القانونية الدولية حيث إن الشخصية القانونية الدولية تتحدد باجتماع وصفين، وهما: عن طريق التراضي مع غيرها من الوحدات، بأن تكون للمنظمة أهلية الجوب وأهلية الأداء. وكذلك معيار الاعتراف بقصد ترتيب آثار قانونية عرفية على مجموعة من الوقائع التي تبرر - في نظر من يعترف - سلامة اعترافه. وأخيراً معيار المخاطبة المباشرة. ومن نتائج الشخصية الدولية للمنظمات الحق في إبرام الاتفاقيات وحق تقديم مطالبات دولية، المتمتع بالمزايا والحصانات، بما يساهم أيضاً في تطوير حزمه قواعد القانون الدولي.

ويشمل مفهوم الشخصية القانونية للمنظمات الدولية وصفها كأشخاص معنوية تختلف فيما بينها من حيث الأهمية باختلاف أغراضها واختصاصاتها. وقد تطرق ميثاق الأمم المتحدة صراحة إلى الشخصية القانونية للأمم المتحدة فأقر لها بالأهلية القانونية للتمتع بالمزايا والإعفاءات اللازمة لتحقيق مقاصدها.

الأساس القانوني لمسؤولية المنظمات الدولية عن أعمالها:

تعد نظرية المسؤولية الجماعية من ضمن النظريات التقليدية في أساس مسؤولية المنظمات الدولية. فالمسؤولية في العصور الوسطى كانت تقوم على أساس فكرة المسؤولية الجماعية المتمثلة في التضامن المفترض بين كافة الأفراد المكونين للجماعة التي صدر الفعل الضار من أحد أعضائها لكن هذه النظرية تلاشت منذ القرن السابع عشر. وهناك أيضاً نظرية الخطأ في مجال المسؤولية الدولية ذلك أن الفقه التقليدي كان يرى أن الواقعة التي تثير المسؤولية الدولية يجب بجانب عدم مشروعيتها أن تكون خطأ سواء أكان متعمداً أم مجرد إهمال أو أن يأخذ شكلاً إيجابياً أو سلبياً يتبدى في الامتناع



قراءة للوزير المفوض

د. عبد الحميد هاني الرافي

elrafieabdelhamied@gmail.com

الأصول التاريخية للمنظمات الدولية وشخصيتها القانونية

إن عصبية الأمم في جوهرها كانت تمثل من وجهة النظر التنظيمية تركيزاً متطوراً للمنظمات التي سبقتها فوضعت بذلك حجر الأساس للتنظيم المركزي الدولي. وبقيام منظمة الأمم المتحدة لم يعد نشاطها قاصراً على تنظيم العلاقات السياسية والمحافظ على السلم والأمن الدوليين وحل المنازعات الدولية بالوسائل السلمية وإنما شمل مجالات أخرى قانونية واقتصادية واجتماعية وثقافية وإنسانية في ظل مبدأ المساواة في السيادة بين الدول. كما أن النظام العالمي الجديد جاء من خلال مظاهره بمسائل جديدة أهمها العولمة وتآكل سيادة الدول.



بالأنشطة الخطرة التي تحتكرها الى حد بعيد الدول المتقدمة.

وفي أحكام مسؤولية المنظمات الدولية عن أعمالها، فإن المسؤولية تعنى في معناها العام تحمل الشخص نتائج اعماله والتعويض عن الضرر الذى يسببه للغير. وهناك اختلاف فقهي واضح حول اشخاص المسؤولية الدولية والاساس القانوني لها فمن حيث الأشخاص قصر بعضهم تلك المسؤولية على الدول دون المنظمات باعتبار ان الدول وحدها تكون أطرافا في القضايا التي تعرض على محكمة العدل الدولية، في حين رتب فقهاء آخرون تلك المسؤولية على أى شخص من اشخاص القانون الدولي منظمة كانت او دولة، وهذا هو الاتجاه الذى تتبناه محكمة العدل الدولية والتعامل الدولي.

انواع المسؤولية الدولية هي:

١- المسؤولية المدنية التقصيرية والتعاقدية للمنظمة الدولية التي تنشأ عند اخلال المنظمة او أحد موظفيها بالتزام دولي او بقاعدة من قواعد القانون الدولي ويترتب على ذلك الحاق الضرر بالغير، بينما تنشأ المسؤولية التعاقدية للمنظمة الدولية عندما تأتى المنظمة او أحد موظفيها، عملا او امتناعا عن عمل، يشكلان اخلالا بالتعهدات التي التزموا بها.

وهناك كذلك المسؤولية المباشرة والمسؤولية غير المباشرة للمنظمات الدولية، والمسؤولية العمدية والمسؤولية غير العمدية للمنظمة الدولية، وتحديد طبيعة الخطأ عمدا او عكس ذلك تبث فيها المحكمة المختصة.

أما عن أركان مسؤولية المنظمات الدولية عن أعمالها فالأول وجود عمل غير مشروع او الاخلال بالتزام دولي، وثانيها اسناد العمل غير المشروع الى المنظمة الدولية والا فأنها لا تسال، اي رد المخالفة التي يرتكبها الشخص الطبيعي الى الشخص الدولي ذاته، وثالثها الحاق العمل غير المشروع ضرراً بالغير.

وبالنسبة لآثار مسؤولية المنظمات الدولية عن اعمالها، فالأول الرضاوية Satisfaction وتعنى وسيلة الانصاف التي يتم بموجبها اصلاح الضرر المعنوي الذي يلحق بأحد اشخاص القانون الدولي؛ وإعادة الحال الى ما كان عليه التعويض العيني Restitution ان كان بطبيعة الحال جائزا وممكنا؛ والتعويض المالى Compensation الذي يعد الصورة الأكثر شيوعا للالتزام العلاجي المقرر في المسؤولية الدولية وذلك عندما يتعذر او يصعب اللجوء الى التعويض العيني.

القضاء المختص بنسوية منازعات

المنظمات الدولية:

١- لم تعد أحكام عامة لدعوى مسؤولية المنظمات الدولية قاصرة على الدول، كما كان



يزعم بذلك الفقه التقليدي، وانما امتدت هذه الاحكام فيما بعد لتشمل المنظمات الدولية كأشخاص فاعلة في القانون الدولي العام. وان كانت الدولة عضوة في المنظمة، فان مسؤولية المنظمة تتقرر طبقا لميثاق المنظمة ولوائحها الداخلية، وعند تعارض أحكام الميثاق واللوائح مع قواعد المسؤولية الدولية فان الاولوية في التطبيق تكون لأحكام الميثاق واللوائح الداخلية بسبب أن قواعد المسؤولية الدولية ليست من النظام العام وبالتالي يجوز مخالفتها. اما إذا لم تكن الدولة عضوا في المنظمة المسؤولة، فإنها لا تستطيع مقاضاة المنظمة الا بتحقيق شرطين: أولهما إقرار الدولة بتمتع المنظمة بالشخصية القانونية؛ وثانيهما يتعلق بوجود اتفاق خاص لتنظيم هذه المسؤولية.

ب - شروط قبول دعوى مسؤولية المنظمات الدولية فقاعدة استنفاد طرق التقاضي الداخلية تنطبق على المنظمات الدولية التي حددت ميثاقها وسائل قضائية وإدارية للمطالبة بالتعويض وكيفية الطعن في القرارات الصادرة مع مراعاة الاستثناءات المقررة في هذا المجال.

وتفترض أهلية المنظمة الدولية كمدعي عليها او مدعية في المطالبات الدولية شرطا أساسيا، هو التمتع بشخصية القانون الدولي، ومدى أهلية المنظمات الدولية لكى تكون مدعي عليها في نزاع متعلق بالقانون الدولي، مسألة تعتبر يسر من تلك التي تعرضت لها محكمة العدل الدولية في قضية تعويض الأضرار. وبالتالي فإن الحق الذى تملكه المنظمة الدولية عندما تكون مدعية في دعوى المسؤولية الدولية، والذي يخولها مطالبة

الطرف المسؤول بتعويض الأضرار الناجمة عن العمل غير المشروع طبقا للقانون الدولي، هذا الحق لا يعتبر مطلقاً، وانما يتقيد بضرورة أن يكون هذا التعويض بالقدر الذى يتفق وتحقيق أهداف وحاجات المنظمة الدولية.

واعترفت محكمة العدل الدولية بتمتع المنظمة الدولية بأهلية تقديم المطالبة الدولية عن الاضرار التي تلحق بها او بموظفيها، ومع ذلك فقد حرصت المحكمة على أمر هام هنا، وهو انه عندما تتعرض المنظمة لضرر ناشيء عن خرق من قبل عضو لالتزاماته الدولية، فان من المستحيل معرفة كيف يمكنها ان تحصل على تعويض إذا لم تكن تمتلك الأهلية لرفع دعوى دولية ولا يمكن الافتراض انه في مثل هذه الحالة يجب على جميع اعضاء المنظمة عدا الدولة المدعى عليها، ان تتحد لرفع دعوى ضد تلك الدولة عن الضرر الحاصل للمنظمة.

طرق تسوية منازعات المنظمات الدولية.

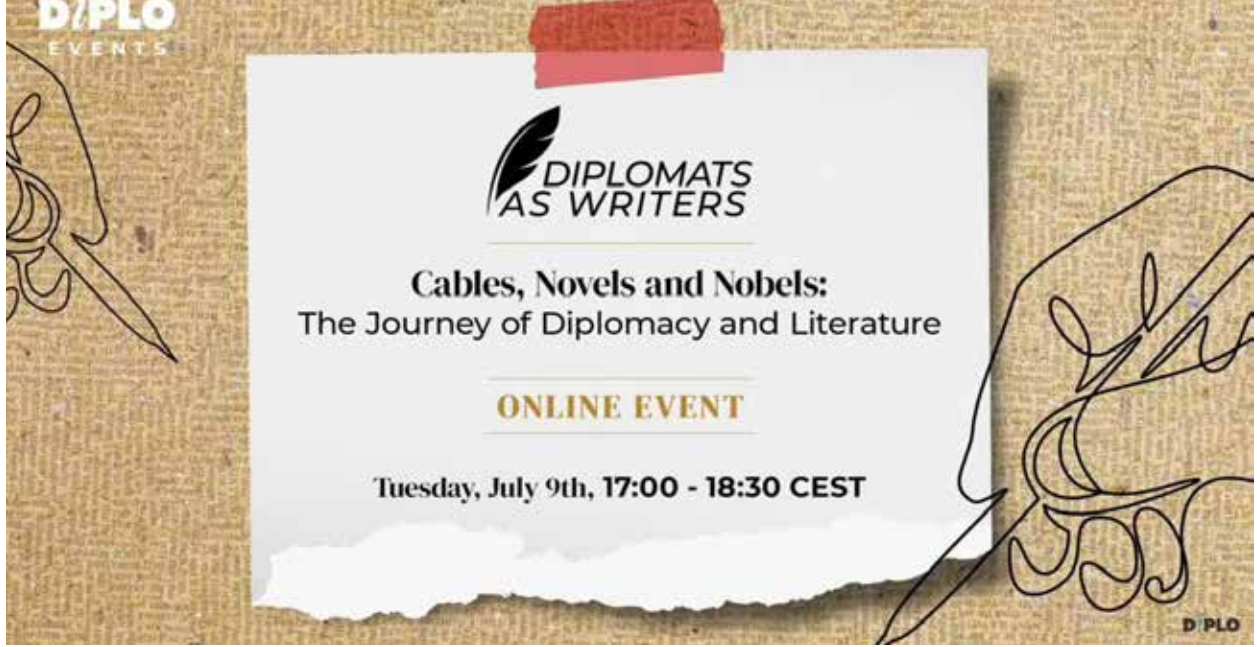
١ - تسوية المنازعات في المعاهدات الدولية، وبما ان المنظمات تملك أهلية ابرام المعاهدات الناتجة عن كونها من أشخاص القانون الدولي، فإنها تملك ابرام الاتفاقيات التي يحكمها القانون الدولي، شأنها في ذلك شأن الدول، وذلك في حدود الغرض الذى أنشئت من أجله، وبما يتفق وتحقيق المهام المناطة بها. وتتعهد المنظمة الدولية التي تبرم المعاهدة باحترام الالتزامات التي تفرضها وتقررها المعاهدة، وذلك في مواجهة أطرافها، فهي تلزم جميع الأطراف. ويتوجب على المنظمة الدولية الامتثال لاتفاقيات المقر بينما تلزم دولة المقر ايضا، بمقتضى الاتفاقيات العامة واتفاقيات المقر، بمنح بعض الامتيازات والحصانات للخبراء الذين تستعين بهم المنظمات الدولية.

٢ - تسوية المنازعات بطريق الاتفاقيات الثنائية في قضايا المسؤولية لقوات حفظ السلام فالمسؤولية الدولية تنشأ قبل المنظمة الدولية اذا ما تمسفت في استعمال حق من حقوقها المقررة وفقا لقواعد واحكام القانون الدولي. ويحدث ذلك عندما تمارس المنظمة الدولية حقوقها على نحو تلحق الأضرار بدولة او بمنظمة دولية أخرى.

٣ - تسوية المنازعات عن طريق القضاء والتحكيم الدوليين وفقا للمبدأ العام فان ما لم يرد بشأن تنظيمه نص خاص، يظل محكوما بقواعد القانون الدولي. وعلى ذلك تطبيق على التحكيم الذى تكون طرفا فيه منظمة دولية، الا قواعد القانون الدولي الخاصة بالتحكيم، الا اذا وجد اتفاق على ما يخالف ذلك.



البرقيات والروايات ندوة رحلة الدبلوماسية والأدب تتناول كتابات الدبلوماسيين المصريين والإيطاليين والحاصلين على نوبل

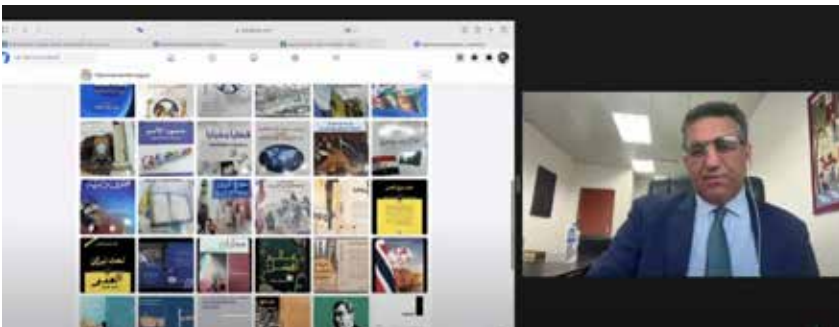


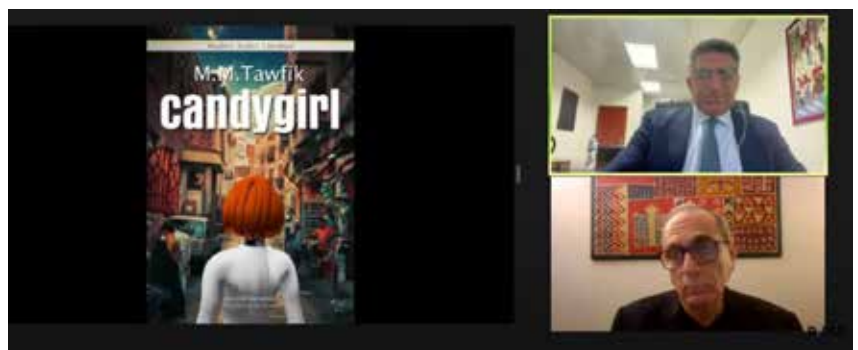
الذى أعده حول كتابات الدبلوماسيين الإيطاليين والذي كان محل مناقشة في أمسية ثقافية لمجلس إدارة النادى الدبلوماسى المصرى عقدت في فبراير ٢٠١٠، أى منذ حوالى ١٤ عاماً، جنباً إلى جنب مع المرجع المماثل الصادر عن مؤلفات الدبلوماسيين السويسريين.

وأجاب السفير «توفيق» على أسئلة المحاور موضحاً أن كتاباته في مجال الكتابة الخيالية، خاصة الروائية ومنها «فتاة الحصى»، لا ترتبط بالواقع مما يتيح له حرية الكتابة الإبداعية بشأنها، ومع ذلك فقد كانت إحدى روايته التى كتبها وهو سفير فى أستراليا، محل استفسارات عندما عُين كسفير فى واشنطن كون أحداثها التخيلية كانت تتعلق بالولايات المتحدة. كذلك، أجب

وتناولت الندوة، التى أدارها السفير عمرو الجويلى محرر ديوان القراءات الدبلوماسية بمجلة الدبلوماسى والسفير «ستيفانو بالدي» الممثل الدائم لإيطاليا لدى منظمة الأمن والتعاون فى أوروبا، كتابات الدبلوماسيين فى مجال الأدب، خاصة المصريين والإيطاليين. وعرض السفير الإيطالى «تريكلو» السيرة الذاتية للدبلوماسيين الثمانية الذين فازوا بجائزة نوبل فى الأدب على النحو الذى تناوله كتابه الصادر أخيراً مشيراً إلى أنهم كانوا من شبلى (٢)، وفرنسا، ويوغوسلافيا، واليونان، وجواتيمالا، ليتوانيا، والمكسيك، بمعنى أنه لم يكن هناك أى منهم من قارتى آسيا أو أفريقيا، أو أمريكا الشمالية، فيما كانت قارتا أمريكا الجنوبية والوسطى وأوروبا ممثلة بشكل كبير. وعرض السفير «بالدي» للكتاب

عقدت أكاديمية «دبلو» أولى حلقات سلسلة ندوات مرئية حول الدبلوماسيين الكتاب أمس 9 يوليو بمشاركة اثنين من الدبلوماسيين البارزين على ضفتى البحر الأبيض المتوسط، شمالاً وجنوباً؛ حيث قدم سفير إيطالى فى كرواتيا «باولو تريكلو» كتابه الأخير المعنون «الدبلوماسية والأدب: الدبلوماسيون الثمانية الذين فازوا بجائزة نوبل فى الأدب» كما تحدث سفير مصر السابق فى واشنطن «محمد توفيق» لكتاباته الإبداعية المتمثلة فى روايات منشورة باللغة العربية ومترجمة إلى الإنجليزية والسويدية.





قصيرة جداً، ويقوم المؤلف بالإمداد بالأفكار الرئيسية والتسلسل المنطقة ثم المراجعة قبل الإصدار، ومن ثم تتاح الفرصة لتلقى الملاحظات التفاعلية، والتطوير الدائم لتلك النسخ تماشياً مع كل ما هو جديد.

ونوه المدير المشارك للجلسة السفير عمرو الجويلي إلى استضافة معرض القاهرة للكتاب برئاسة الأستاذ الدكتور أحمد بهي الدين العساسي رئيس الهيئة العامة للكتاب لندوتين على مدار سنتين متتاليتين في ٢٠٢٣ و ٢٠٢٤ بمشاركة وزراء الخارجية السابقين وكبار السفراء لعرض كتابات الدبلوماسيين المصريين في إطار الجهد الحالي لإعداد مرجع في شكل دراسة بليوغرافية تصنف مؤلفات الدبلوماسيين المصريين بعنوان «من البرقية إلى الكتاب: الدبلوماسيون المصريون كمؤلفين» حيث تم حتى الآن حصر حوالي ١٠٠٠ كتاب مؤلفاً من قبل حوالي ١٥٠ دبلوماسي مصري منذ ١٩٥٢، في مختلف مجالات النشر شاملة الأدب وذكريات السيرة الذاتية والتاريخ ودراسات المناطق على رأسها الوطن العربي بما في ذلك القضية الفلسطينية، والعلاقات والمنظمات الدولية.

وأشار «الجويلي» عن إطلاق صفحة على فيس بوك @Diplomatswritersegypt تجمع أغلفة مؤلفات الدبلوماسيين المصريين لتكون منبراً لمختلف مطبوعات الدبلوماسيين المصريين، وليتم ضمها إلى الصفحة الخاصة بكتابات الدبلوماسيين على المستوى العالمي والمتوافرة على <https://www.diplomacy.edu/diplomats-as-writers>.

كورباليا» مؤسس أكاديمية دبلو، الأكثر تخصصاً في علاقة الدبلوماسية بالتكنولوجيا، تأثير تقنيات الذكاء الاصطناعي على الكتاب والمؤلفين باعتبار السرعة الفائقة التي تتسم بها والنطاق الواسع الذي تشمله، فضلاً عن قدرتها المتزايدة على الإبداع. وعرض لفكرة الكتب دائمة التطور التي يرمز إليها بمصطلح «كايزن» التي تتاح من خلالها إصدار النسخ الأولية من الكتب في مهلة

بأن المكاتبات الدبلوماسية الرسمية قد لا تخلو من جانب أدبي في الكتابة رغم ما تتطلبه من الوضوح، مبرزاً أن إحدى نقاط الاختلاف الرئيسية هو أنه على الدبلوماسي عندما يخاطب مجتمعات دولة الاعتماد أن ينطلق من السردية القائمة حتى يُقنعهم بوجهة نظره، بينما أن الروائي والأديب تتاح له فرصة تحديها وطرح بدائل عنها. من جانبه، تناول الدكتور «يوفان

الدبلوماسي

مجلة شهرية متنوعة
تصدر منذ مارس 1992 عن
النابى الابلوماسى المصرى
أسسها

السفير مصطفى العيسوى

رئيس مجلس إدارة النابى الابلوماسى

سفير حسين السجرتى

رئيس التحرير

سفير رضا الطافى

مستشار التحرير

عادل عبد الصمد

المستشار الفنى

جمال عبد النبى

سكرتير تحرير تنفيذى

شادى غالى

أسرة تحرير العدد

سفير أشرف عقل

سفير د. سامح أبو العينين

سفير عمرو الجوىلى

مستشار أحمد أبو المجد

توجه المراسلات إلى

رئيس تحرير مجلة «الابلوماسى»:

مبنى وزارة الخارجية المصرية

ماسبيرو الدور 28 - غرفة 2820

تليفاكس +202 27735457

diplomatmagazine92@gmail.com

/diplomat.magazine.egypt

جميع الآراء الواردة بالمقالات تعبر عن أصحابها
دون أدنى مسؤولية على المجلة، والخراط المنشورة
توضيحية إلا إذا ذكر غير ذلك

- 4 دالات وتدايعات إغتيال إسماعيل هنية فى قلب طهران !!! السفير رضا الطافى
- 8 الحقيبة الابلوماسية
- 28 نشاط المجلس المصرى للشئون الخارجية.....
- 30 القوة الناعمة المصرية ومقوماتها سفير د. السيد أمين شلبى
- 34 دنيا مشتعلة بلا مطافى..... سفير جمال الدين البىومى
- 40 بريطانيا وقضية الاحتلال الإسرائيلى لفلسطين سفير د. عزت سعد
- 44 انقسام مجموعة إكواس الأفريقية سفير رخا أحمد حسن
- 48 فى الصورة واللغة د. علاء عبد الهادى
- 52 النفايات المشعة سفير د. سامح أبو العينين
- 54 (الأفكار وتأثيرها على الإنسان) سفير عزت البجيرى
- 56 الكوول والكيووت وصدام الحضارات سفير محمد عبد المنعم الشاذلى
- 58 حصاد فترة حكم إبراهيم رئيسى، الرئيس الثامن للجمهورية الإسلامية الإيرانية سفير د. وليد محمود عبد الناصر
- 64 قراءة فى الانتخابات الأمريكية ميساء جىوسى
- 68 سياسة مصر مع عالم الشرق الأدنى والأوسط والجنوب عبر العصور سفير عادل السالوسى
- 74 1988 مكتب وزير الدولة للشئون الخارجية مرة أخرى .. الحلقة الثالثة ... سفير يوسف زادة
- 78 نيجيريا .. ثراء وشقاء عيسى بىومى
- 84 الشريحة الالكترونية د. علاء مبروك
- 85 البصمة الكربونية: تعريفها، آثارها، وسبل التحكم فيها د. منال متولى
- 86 وضع خطة قومية طويلة المدى لتأمين الطاقة بدمج أنواع الطاقة المتجددة مع النظيفة سفيرة د. عيسى بىومى
- 88 الابلوماسية الرياضية العالمية - مؤسسة اللاجنئين الأولمبية ORF زهير عمار
- 90 الجزء الثانى من الدراسة : ثانياً: المنتدى القنصلى العالمى الوزير المفوض د. عبد الحميد هانى الرافعى
- 92 افتتاحية ديوان القراءات الابلوماسية (13) .. سفير عمرو الجوىلى
- 95 إشكاليات وآليات تعافى الدول بعد الصراعات فى أفريقيا: دراسة مقارنة د. نهى نديم
- 100 دراسة حالة: حوض نهري كولورادو وكولومبيا سكرتير ثان / د. سارة محمود محمد
- 102 مسؤولية المنظمات الدولية عن أعمالها والقضاء المختص بمناعتها قراءة للوزير المفوض د. عبد الحميد هانى الرافعى
- 104 ندوة رحلة الابلوماسية والأدب تتناول كتابات الابلوماسيين المصريين والإيطاليين والحاصلين على نوبل
- 106 القانون الجوى سفير أشرف عقل
- 108 الابلوماسية الرياضية المشاركة المصرية فى أولمبياد باريس 2024 ميساء جىوسى
- 110 مصر تتحدث عن نفسها عادل عبد الصمد
- 113 الأزمة فى السودان: المآلات والتداعيات دكتور يوسف حسن
- 114 منظمات المجتمع المدني غير حكومية ودورها الفعال فى المساهمة ببرامج الأمم المتحدة فؤاد الصباغ
- 116 فنون تشكيلية سفير فخرى عثمان